

# 2025年度 決算説明会

**TOHAN**

2026年5月29日

## ■ 2025年度

- 取次事業の物流・情報インフラ整備を計画通り実行し、同時に営業活動の質的強化を推進。
- 新規領域の事業が伸長、連結決算では増収・経常黒字。

### 【単体決算】

- ・ 売上高3,704.6億円、経常損失▲11.3億円、当期純損失▲13.0億円。
- ・ CVS新規取引等により増収。
- ・ 運賃単価、資材費などの物流コストはさらに上昇し、取次事業は40.1億円の赤字。

### 【連結決算】

- ・ 売上高4,100.7億円、経常利益4.8億円、親株主に帰属する当期純損失▲11.9億円。
- ・ エハラ、共栄図書を新規連結。

# 2025年度 単体決算

**TOHAN**

(百万円・%)

## ① 単体決算

## ② 連結決算

## ③ 資料

## ④ TOPICS

	2025年度 通期	前年差額	前年比
売上高	370,463	10,194	102.8
売上総利益	48,805	6,071	114.2
販売費及び一般管理費	51,019	8,086	118.8
営業利益	▲2,214	▲2,015	-
経常利益	▲1,130	▲2,004	-
当期純利益	▲1,308	▲2,210	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

(百万円)

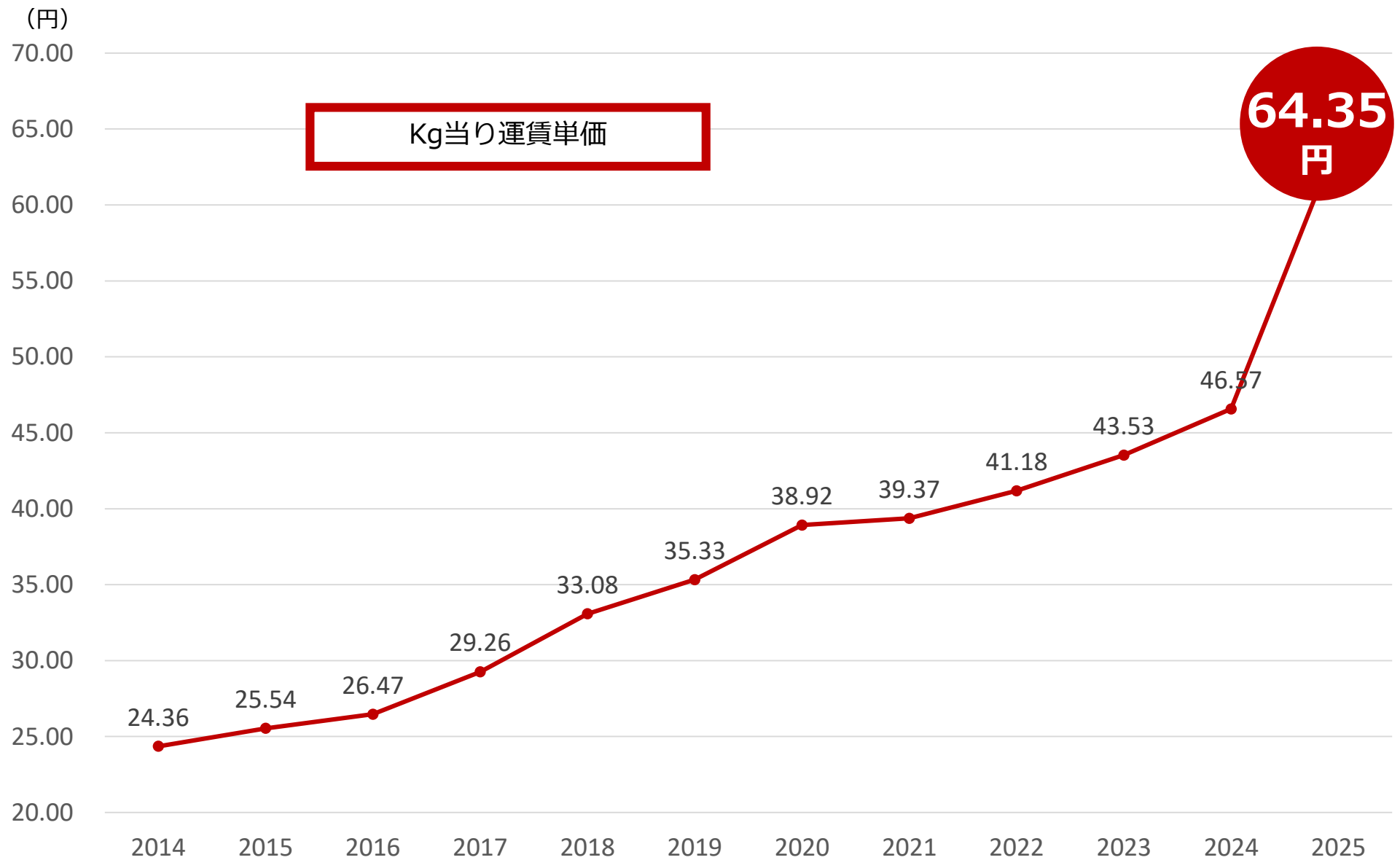
	2025年度 通期	前年差額
経常利益	▲1,130	▲2,004
取次事業 既存領域	▲4,016	▲2,562
新規領域	▲132	▲79
計	▲4,148	▲2,642
不動産事業	2,449	632
その他	568	5

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



# 2025年度 連結決算

**TOHAN**

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

	2025年度 通期	前年差額	前年比
売上高	410,076	15,354	103.8
売上総利益	69,334	7,999	113.0
販売費及び一般管理費	69,226	8,859	114.6
営業利益	107	▲860	11.0
経常利益	484	▲1,047	31.6
親会社株主に帰属する当期純利益	▲1,191	▲3,062	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

	2025年度 通期	前年差額	前年比
連結経常利益	484	▲1,047	31.6
トーハン	▲1,130	▲2,004	-
書店系連結子会社 9社	198	256	-
物流系連結子会社 2社	46	▲27	63.2
その他連結子会社 16社	1,993	742	159.3
連結調整	▲622	▲15	-

資料

**TOHAN**

# 貸借対照表

2026年 3月 31日 現在

【第79期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	311,187	-7,298	負債の部	218,678	-6,063
流動資産	208,937	-19,296	流動負債	205,581	-12,952
現金・預金	17,002	-11,106	支払手形	-	-541
売掛金	116,568	-5,870	電子記録債務	6,062	896
有価証券	4,303	-1,347	買掛金	130,643	-3,536
たな卸資産	13,788	-817	短期借入金	2,550	0
関係会社貸付金	5,108	-218	1年以内返済長期借入金	500	-8,028
返品資産	48,269	-1,146	未払金・未払費用	11,074	-751
その他の流動資産	5,060	-59	賞与引当金	474	-23
貸倒引当金	-1,162	1,269	返金負債	52,533	-1,045
			その他の流動負債	1,742	76
			固定負債	13,096	6,888
固定資産	102,249	11,998	長期借入金	5,528	5,528
有形固定資産	68,636	11,515	退職給付引当金	1,976	-309
建物・設備等	48,513	10,396	繰延税金負債	1,231	-79
土地	20,122	1,118	その他の固定負債	4,360	1,749
無形固定資産	3,545	-768	純資産の部	92,508	-1,234
投資その他の資産	30,068	1,251	株主資本	89,123	-1,671
投資有価証券	17,169	1,025	資本金	4,500	0
長期未収金	1,242	-26	資本剰余金	1,130	0
その他の投資等	13,390	226	利益剰余金	83,619	-1,660
貸倒引当金	-1,732	25	利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	82,494	-1,660
			自己株式	-126	-11
			評価・換算差額等	3,385	437
			その他有価証券評価差額金	3,385	437
合計	311,187	-7,298	合計	311,187	-7,298

# 損益計算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	370,463	102.8
売上原価	321,657	101.2
売上総利益	48,805	114.2
販売費及び一般管理費	51,019	118.8
営業利益	-2,214	-
営業外収益	1,209	105.2
受取利息	140	104.5
その他の営業外収益	1,068	105.3
営業外費用	125	165.1
支払利息	99	234.2
その他の営業外費用	26	78.2
経常利益	-1,130	-
特別利益	504	189.5
特別損失	932	373.3
税引前当期純利益	-1,558	-
法人税、住民税等	-249	-
当期純利益	-1,308	-

# 売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	174,910	65	100.0	36.0	-0.7
雑誌	111,692	4,431	104.1	52.3	3.8
コミック	40,510	-6,738	85.7	31.9	6.0
MM商品	41,810	6,594	118.7	23.5	-0.2
合計	368,924	4,353	101.1	40.7	2.0

連結貸借対照表

2026年 3月 31日現在

(単位:百万円)

【第79期】

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	348,839	-5,142	負債の部	244,990	-4,960
流動資産	232,349	-18,530	流動負債	224,983	-10,309
現金・預金	25,594	-10,348	支払手形	278	-582
受取手形	54	0	電子記録債務	6,062	896
売掛金	111,334	-5,951	買掛金	135,696	-2,384
有価証券	4,303	-1,347	短期借入金	13,632	-6,705
たな卸資産	34,233	-401	未払金・未払費用	11,350	-869
返品資産	49,493	-1,121	諸引当金	791	-14
その他の流動資産	8,571	-592	返金負債	53,851	-1,011
貸倒引当金	-1,234	1,233	その他の流動負債	3,321	362
固定資産	116,489	13,388	固定負債	20,007	5,349
有形固定資産	84,143	12,592	長期借入金	11,893	6,262
建物・設備等	55,130	11,554	退職給付に係る負債	1,493	-958
土地	29,013	1,037	その他の固定負債	6,620	45
無形固定資産	3,838	-722	純資産の部	103,848	-181
投資その他の資産	28,507	1,518	株主資本	97,851	-1,183
投資有価証券	23,172	1,305	資本金	4,500	0
繰延税金資産	407	139	資本剰余金	1,148	4
その他の投資等	6,722	204	利益剰余金	92,342	-1,179
貸倒引当金	-1,795	-130	利益準備金	1,269	11
			その他利益剰余金	91,072	-1,190
			自己株式	-138	-8
			その他の包括利益累計額	4,573	1,066
			その他有価証券評価差額金	3,489	405
			退職給付に係る調整累計額	1,064	631
			為替換算調整勘定	20	29
			非支配株主持分	1,423	-65
合計	348,839	-5,142	合計	348,839	-5,142

連結損益計算書

自 2025年 4月 1日

至 2026年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	410,076	103.8
売上原価	340,742	102.2
売上総利益	69,334	113.0
販売費及び一般管理費	69,226	114.6
営業利益	107	11.0
営業外収益	772	79.7
受取利息	113	96.2
その他の営業外収益	658	77.4
営業外費用	394	97.8
支払利息	262	179.8
その他の営業外費用	131	51.2
経常利益	484	31.6
特別利益	456	24.1
特別損失	1,150	101.2
税引前当期純利益	-209	-
法人税、住民税等	907	241.8
当期純利益	-1,116	-
非支配株主に帰属する当期純利益	74	187.3
親会社株主に帰属する当期純利益	-1,191	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

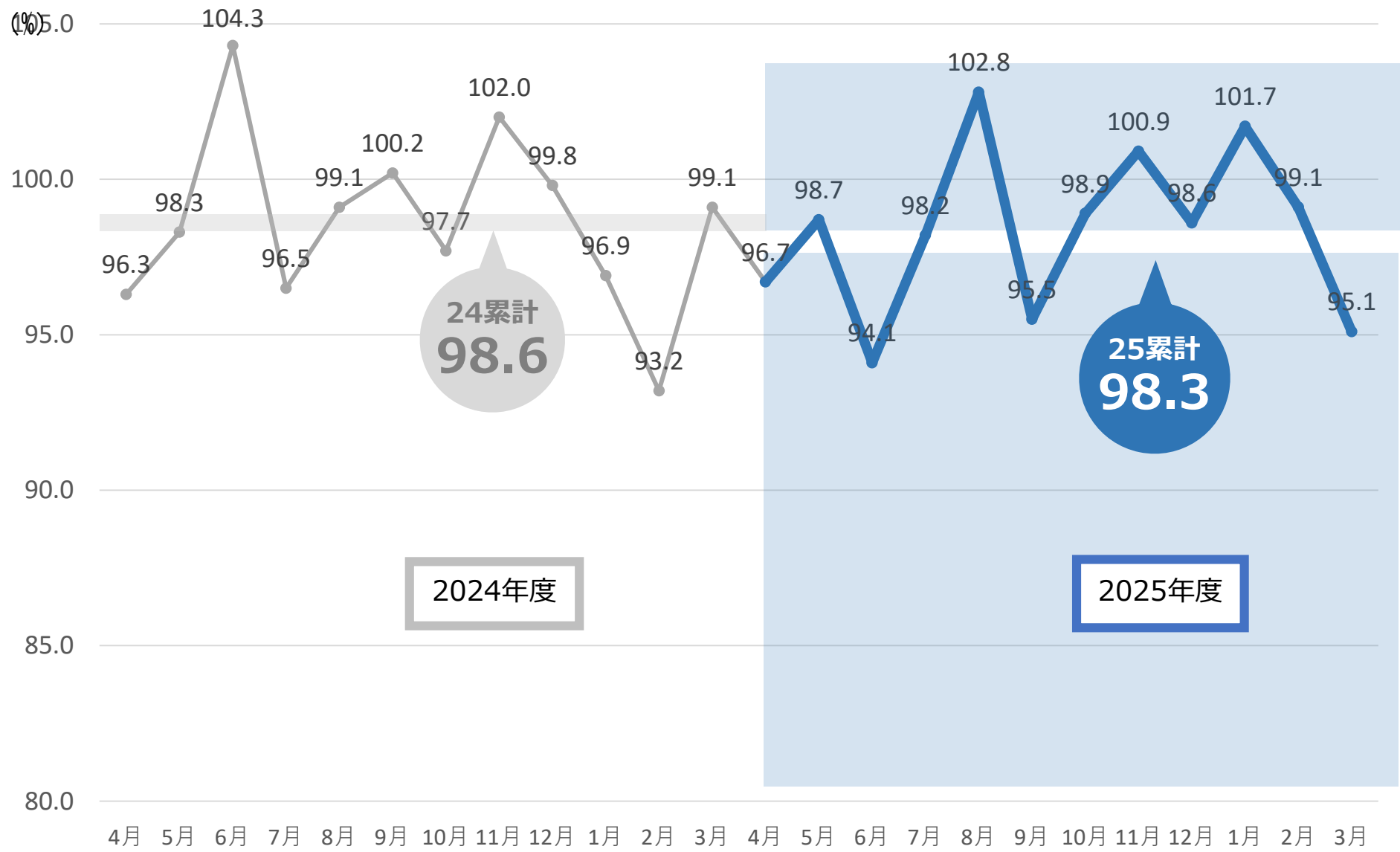
商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上 構成比	
				前年差					前年差
書籍	98.9	97.0	36.0	▲0.7	174,910	65	100.0	47.4	▲0.5
雑誌	112.3	121.0	52.3	+3.8	111,692	4,431	104.1	30.3	+0.9
コミック	93.3	114.9	31.9	+6.0	40,510	▲6,738	85.7	11.0	▲2.0
マルチメディア	118.4	117.5	23.5	▲0.2	41,810	6,594	118.7	11.3	+1.6
総合	104.5	109.8	40.7	+2.0	368,924	4,353	101.1	100.0	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## ■ 連結子会社

- ・ **書店系 9社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店
- ・ **物流系 2社** トーハンロジテックス、ブックライナー
- ・ **その他 18社** エハラ、共栄図書、協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、日本出版貿易および同社子会社3社、ファイヤーサイド、マリモクラフト、メディア・パル  
※エハラ・共栄図書は当期B/Sのみ連結

**TOPICS**

**TOHAN**

① 単体決算

## ■ コンタクトセンター機能拡充

- ・ 注文対応センターの稼働を開始

② 連結決算

## ■ 本とのタッチポイント拡大

- ・ HONYALが書店数増加に寄与

③ 資料

## ■ 本業関連の新規領域

- ・ ポップアップ、自治体連携、HAKADORU、コンテンツ事業

④ TOPICS

## ■ 事業領域の拡大

- ・ ステーションナリー、キャラクターグッズ

## ■ コーポレートメッセージの展開

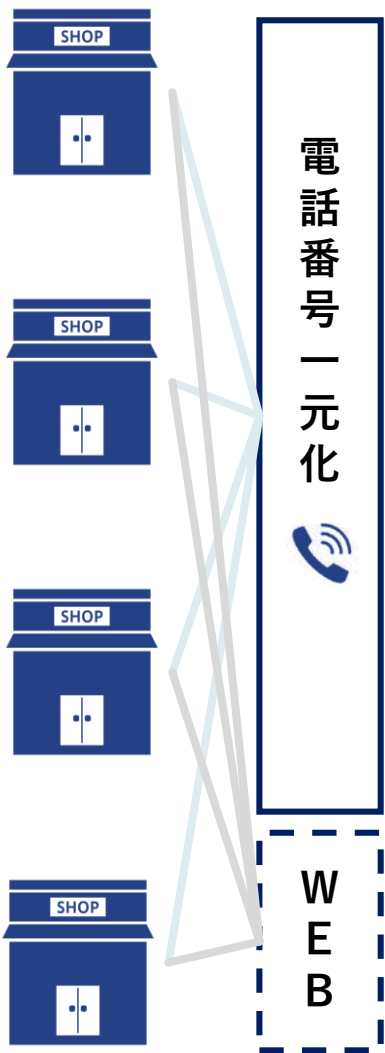
- ・ 「THINK SLOW.」ブックフェア

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



商品関係の問合せ一元化 = 取次基本業務の標準化・合理化

注文対応センター 4/27～順次稼働開始、拡大中

商品問合せ



注文代行



配本問合せ



【書店→トーハン 基本ルート】  
・新刊は enCONTACT (無料)  
・注文は TONETSV  
(スマートプラン無料化)

⇒ 上記で対応できない問い合わせを  
注文対応センターで受付

物流対応センター 稼働済み

送品事故問合せ



商品状況問合せ



2026年秋～

WEB対応追加

① 単体決算

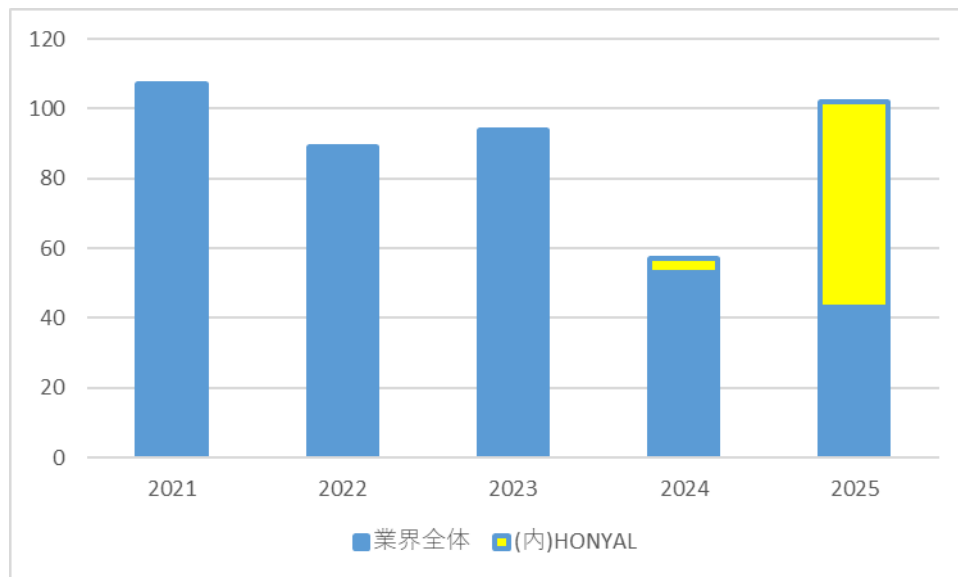
② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## ■ 書店数増加に寄与

- ・ 2025年度 全国で102店の新規出店のうち HONYALが59店。（構成比57.8%）



	2021	2022	2023	2024	2025
業界全体	107	89	94	57	102
(内)HONYAL	0	0	0	4	59

## ■ HONYAL 成約累計100件到達

- ・ HONYAL契約件数が100件に到達。このうち開店済み66件。
- ・ HONYALサービス開始の2024年10月から2026年4月までの累計。
- ・ 契約先は全国34都道府県に拡大。北海道の南幌町、白糠町などでは無書店状態を解消。

	2024	2025	2026	累計
成約	4	90	6	100
開店	4	59	3	66

① 単体決算

## ■ 書店売上14億円押し上げ ポップアップ施策



## ■ 無書店自治体で高校生と書店について考える

岐阜県海津市・海津明誠高校とのプロジェクト



② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



## ■ 全個室・24H無人営業の新形態

コワーキング・HAKADORU立川店

順位	県	商品名	得点
第1位	山形県	でん六豆	7,447ポイント
第2位	愛知県	鯨もなか	6,091ポイント
第3位	東京都	東京ばな奈	3,651ポイント
第4位	兵庫県	いしづきの牛もみぢ	2,500ポイント
第5位	静岡県	おみやげブックカバー	2,000ポイント

■ 文庫POS 101.2%、投票3.6万件  
コンテンツ事業・ご当地おみやげブックカバー

## ■デルフォニックス・マリモクラフトともに業績好調

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



### デルフォニックス

Rollbahn25周年 & Campus (コクヨ) 50周年  
記念コラボレーション



### マリモクラフト

漫画家にしむらゆうじさん  
10周年フェア

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## ■ THINK SLOW.ブックフェア



ニュースリリース

[コーポレートメッセージ『THINK SLOW.』にちなみ トーハン社員が選書したオリジナルフェアがスタート 全国147書店で展開、店頭で小冊子も配布 | 株式会社トーハン](#)

# 2025年度 決算説明会

**TOHAN**

2026年5月29日