

# 2025年度 中間決算説明会

**TOHAN**

2025年11月18日

## ■ 2025年度上半期

BEYOND計画に従い、物流・システム・不動産等の投資を実行。  
コンビニエンスストア流通は円滑に移行を完了。

### 【単体決算】

- ・ 売上高1,797.2億円、経常損失▲11.2億円、当期純損失▲8.9億円。
- ・ CVS新規取引により増収。
- ・ 物流コストは継続して上昇。
- ・ 取次事業は26.3億円の赤字となった。

### 【連結決算】

- ・ 売上高1,977.1億円、経常損失▲11.2億円、親株主に帰属する中間純損失▲15.3億円。
- ・ 日本出版貿易を新たに連結。

# 2025年度 単体中間決算

**TOHAN**

(百万円・%)

## ① 単体決算

## ② 連結決算

## ③ 資料

## ④ TOPICS

	2025年度 中間	前年差額	前年比
売上高	179,727	5,513	103.1
売上総利益	23,887	3,318	116.1
販売費及び一般管理費	25,689	5,000	124.1
営業利益	▲1,802	▲1,681	-
経常利益	▲1,128	▲1,631	-
中間純利益	▲892	▲1,535	-

(百万円・%)

## ① 単体決算

## ② 連結決算

## ③ 資料

## ④ TOPICS

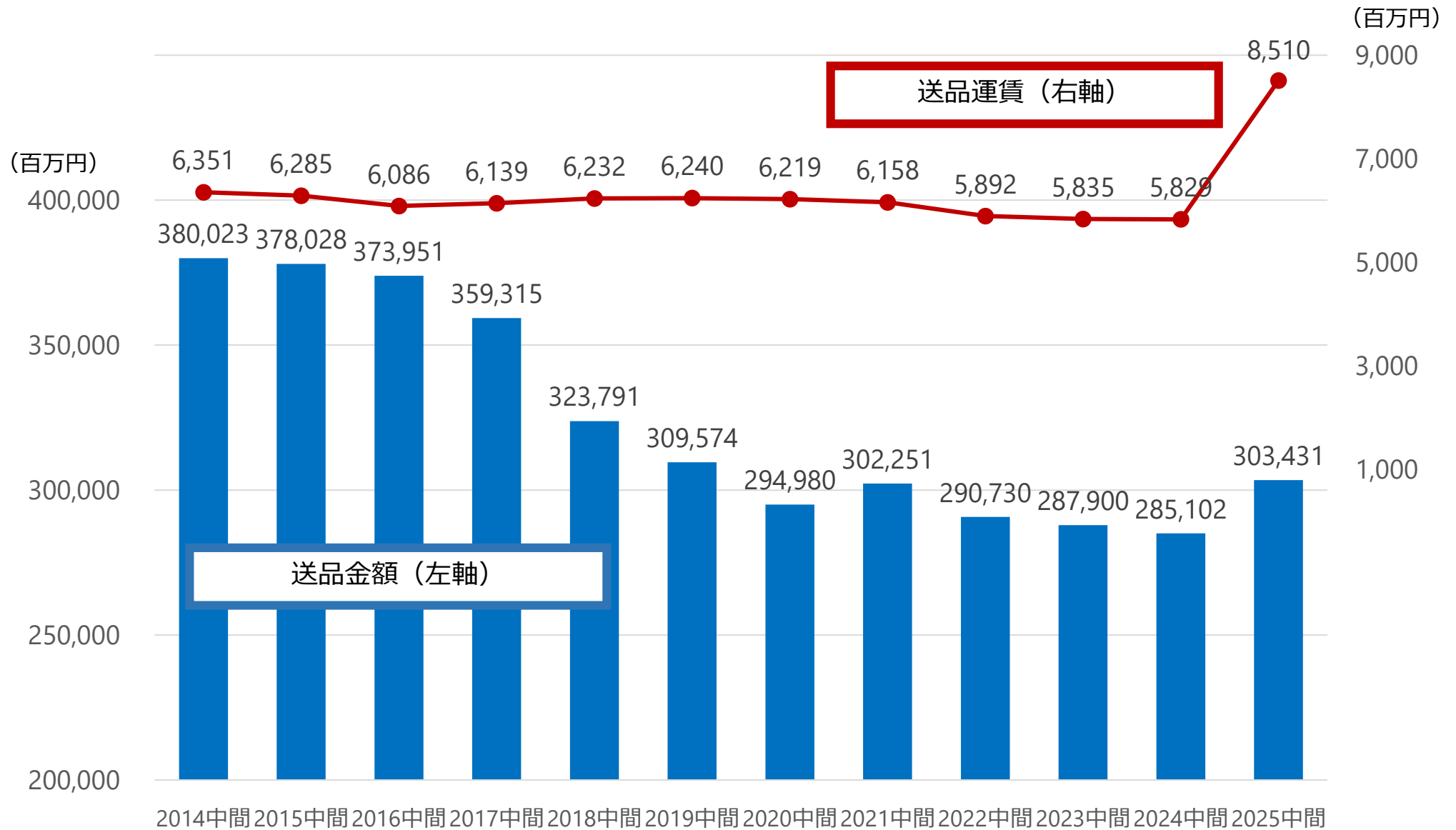
		2025年度 中間	前年差額	前年比
経常利益		▲1,128	▲1,631	-
取次事業	既存領域	▲2,633	▲1,724	-
	新規領域	▲49	▲29	-
	計	▲2,682	▲1,753	-
不動産事業		1,102	128	113.2
その他		452	▲6	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

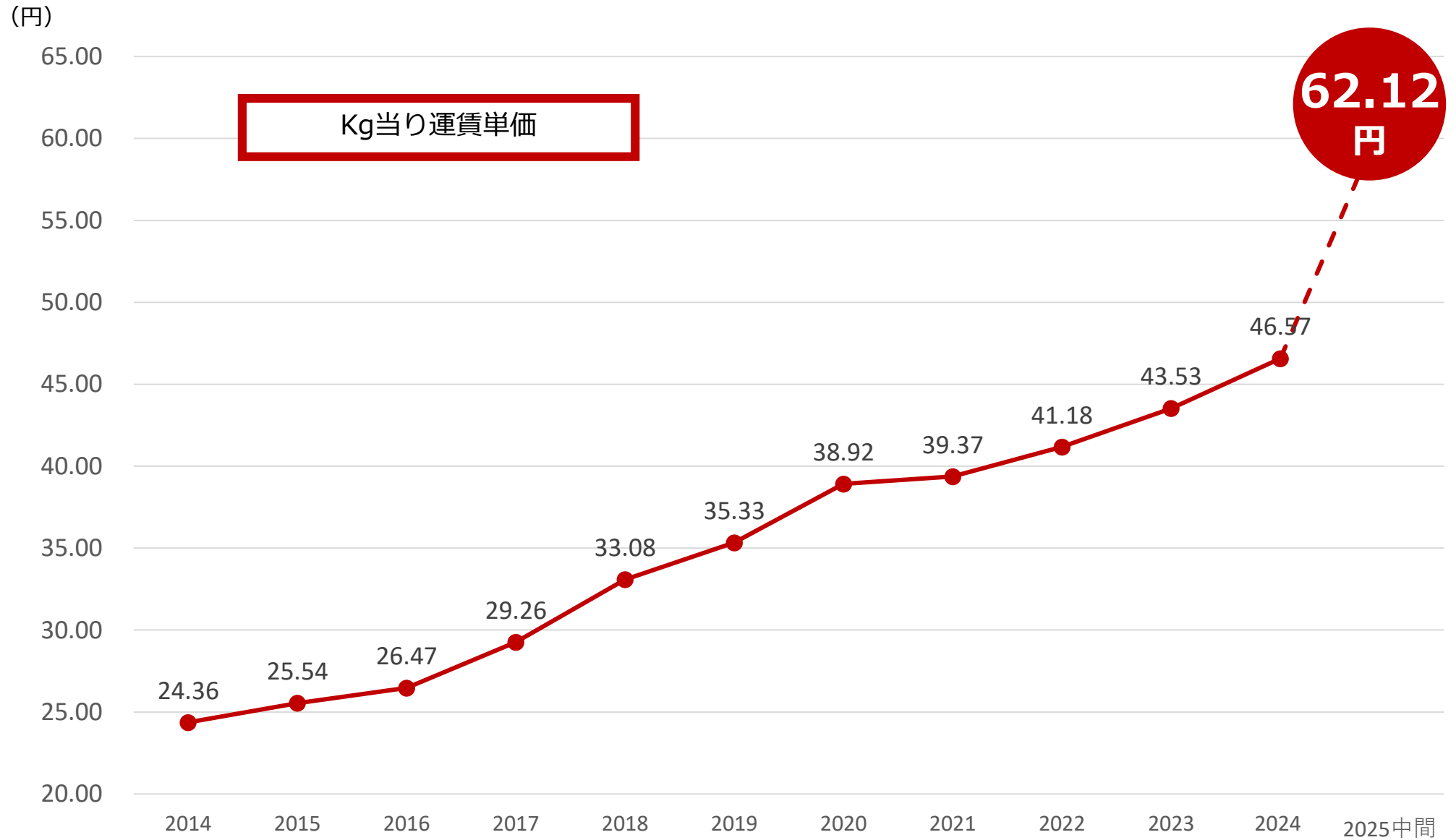


① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



# 2025年度 連結中間決算

**TOHAN**

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

	2025年度 連結中間	前年差額	前年比
売上高	197,709	8,528	104.5
売上総利益	33,156	4,035	113.8
販売費及び一般管理費	34,531	5,762	120.0
営業利益	▲1,374	▲1,727	-
経常利益	▲1,122	▲1,683	-
親会社株主に帰属する中間純利益	▲1,533	▲1,810	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

	2025年度 連結中間	前年差額	前年比
連結経常利益	▲1,122	▲1,683	-
トーハン	▲1,128	▲1,631	-
書店系連結子会社 9社	▲11	▲99	-
物流系連結子会社 2社	▲41	▲59	-
その他連結子会社 16社	534	44	109.0
連結調整	▲476	63	-

# 資料

**TOHAN**

# 貸借対照表

2025年 9月 30日 現在

【第79期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	291,999	122	負債の部	199,270	547
流動資産	190,775	-14,710	流動負債	186,999	-3,343
現金・預金	20,598	-12,132	支払手形	182	-102
売掛金	102,402	828	電子記録債務	5,506	507
有価証券・短期金融資産	3,350	-4,244	買掛金	119,673	816
たな卸資産	14,114	-1,304	短期借入金	2,550	0
関係会社貸付金	5,350	-387	1年以内返済長期借入金	500	-8,278
返品資産	43,742	2,108	未払金・未払費用	8,482	820
その他の流動資産	3,783	375	賞与引当金	510	2
貸倒引当金	-2,566	45	返金負債	47,826	2,693
			その他の流動負債	1,766	196
			固定負債	12,270	3,890
固定資産	101,224	14,832	長期借入金	5,778	5,778
有形固定資産	67,698	13,189	退職給付引当金	2,221	-1,966
建物・設備等	49,037	12,338	繰延税金負債	1,413	-207
土地	18,661	851	その他の固定負債	2,857	286
無形固定資産	3,838	589			
投資その他の資産	29,686	1,054	純資産の部	92,729	-424
投資有価証券	16,609	-1,064	株主資本	89,544	-993
長期未収金	1,235	-20	資本金	4,500	0
その他の投資等	13,586	2,123	資本剰余金	1,130	0
貸倒引当金	-1,745	14	利益剰余金	84,035	-985
			利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	82,910	-985
			自己株式	-121	-7
			評価・換算差額等	3,185	568
			その他有価証券評価差額金	3,185	568
合計	291,999	122	合計	291,999	122

# 損益計算書

自 2025年 4月 1日

至 2025年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	179,727	103.1
売上原価	155,840	101.4
売上総利益	23,887	116.1
販売費及び一般管理費	25,689	124.1
営業利益	-1,802	-
営業外収益	733	110.5
受取利息	60	95.9
その他の営業外収益	672	112.0
営業外費用	60	150.5
支払利息	47	232.0
その他の営業外費用	12	65.3
経常利益	-1,128	-
特別利益	369	147.1
特別損失	124	86.2
税引前中間純利益	-883	-
法人税、住民税等	9	-
中間純利益	-892	-

# 売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	80,068	733	100.9	39.0	-1.0
雑誌	54,255	3,784	107.4	53.5	3.9
コミック	19,522	-3,995	83.0	33.4	7.1
MM商品	20,184	4,613	129.6	22.0	-2.7
合計	174,031	5,136	103.0	42.6	1.9

連結貸借対照表

2025年 9月 30日現在

【第79期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	326,752	5,588	負債の部	224,108	3,848
流動資産	212,006	-11,133	流動負債	203,386	-1,064
現金・預金	27,397	-11,486	支払手形	440	-366
受取手形	54	-32	電子記録債務	5,506	507
売掛金	96,338	1,890	買掛金	123,744	1,661
有価証券	3,350	-4,244	短期借入金	12,655	-6,915
たな卸資産	35,204	300	未払金・未払費用	8,379	685
返品資産	44,795	2,274	諸引当金	790	18
その他の流動資産	7,471	131	返金負債	48,937	2,891
貸倒引当金	-2,604	33	その他の流動負債	2,932	452
固定資産	114,745	16,722	固定負債	20,722	4,912
有形固定資産	82,636	16,785	長期借入金	11,468	6,607
建物・設備等	54,950	13,283	退職給付に係る負債	2,364	-2,034
土地	27,685	3,501	その他の固定負債	6,888	340
無形固定資産	4,090	96	純資産の部	102,643	1,740
投資その他の資産	28,019	-159	株主資本	97,506	199
投資有価証券	22,723	-1,036	資本金	4,500	0
繰延税金資産	270	97	資本剰余金	1,143	-136
その他の投資等	6,675	703	利益剰余金	91,999	345
貸倒引当金	-1,649	75	利益準備金	1,257	0
			その他利益剰余金	90,741	345
			自己株式	-135	-8
			その他の包括利益累計額	3,692	672
			その他有価証券評価差額金	3,279	496
			退職給付に係る調整累計額	428	191
			為替換算調整勘定	-16	-16
			非支配株主持分	1,444	867
合計	326,752	5,588	合計	326,752	5,588

連結損益計算書

自 2025年 4月 1日

至 2025年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	197,709	104.5
売上原価	164,552	102.8
売上総利益	33,156	113.8
販売費及び一般管理費	34,531	120.0
営業利益	-1,374	-
営業外収益	418	110.3
受取利息	51	88.9
その他の営業外収益	367	114.1
営業外費用	166	97.1
支払利息	120	198.0
その他の営業外費用	46	41.6
経常利益	-1,122	-
特別利益	432	-
特別損失	100	53.4
税引前中間純利益	-789	-
法人税、住民税等	745	808.2
中間純利益	-1,534	-
非支配株主に帰属する中間純利益	-1	-
親会社株主に帰属する中間純利益	-1,533	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上 構成比	
				前年差					前年差
書籍	99.2	96.8	39.0	▲1.0	80,068	733	100.9	46.0	▲1.0
雑誌	116.6	125.8	53.5	+3.9	54,255	3,784	107.4	31.2	+1.3
コミック	91.8	116.7	33.4	+7.1	19,522	▲3,995	83.0	11.2	▲2.7
マルチメディア	125.1	111.5	22.0	▲2.7	20,184	4,613	129.6	11.6	+2.4
総合	106.4	111.3	42.6	+1.9	174,031	5,136	103.0	100.0	-



① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## ■ 連結子会社

- **書店系 9社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店
- **物流系 2社** トーハンロジテックス、ブックライナー
- **その他 16社** 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、日本出版貿易および同社子会社3社、ファイヤーサイド、マリモクラフト、メディア・パル

**TOPICS**

**TOHAN**

① 単体決算

## ■ 本業改革の加速

- ・ 物流拠点再編と協業推進
- ・ 事前受注の拡大による返品減少
- ・ デジタル印刷活用による失注防止
- ・ 店頭活性化提案

② 連結決算

## ■ 事業領域の拡大

- ・ 海外マーケット開拓
- ・ コンテンツビジネス
- ・ キャラクタービジネス

③ 資料

## ■ 政官民の連携拡大

- ・ 地方自治体連携
- ・ HONYAL

④ TOPICS

## ■ コーポレートメッセージの発信

- ・ 「THINK SLOW.」について
- ・ 共感の輪を広げるために

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



雑誌・コミック  
新刊



雑誌・コミック  
新刊



週刊誌



書籍注文送品  
返品



書籍新刊



MM・採用品  
図書館

① 単体決算

② 連結決算

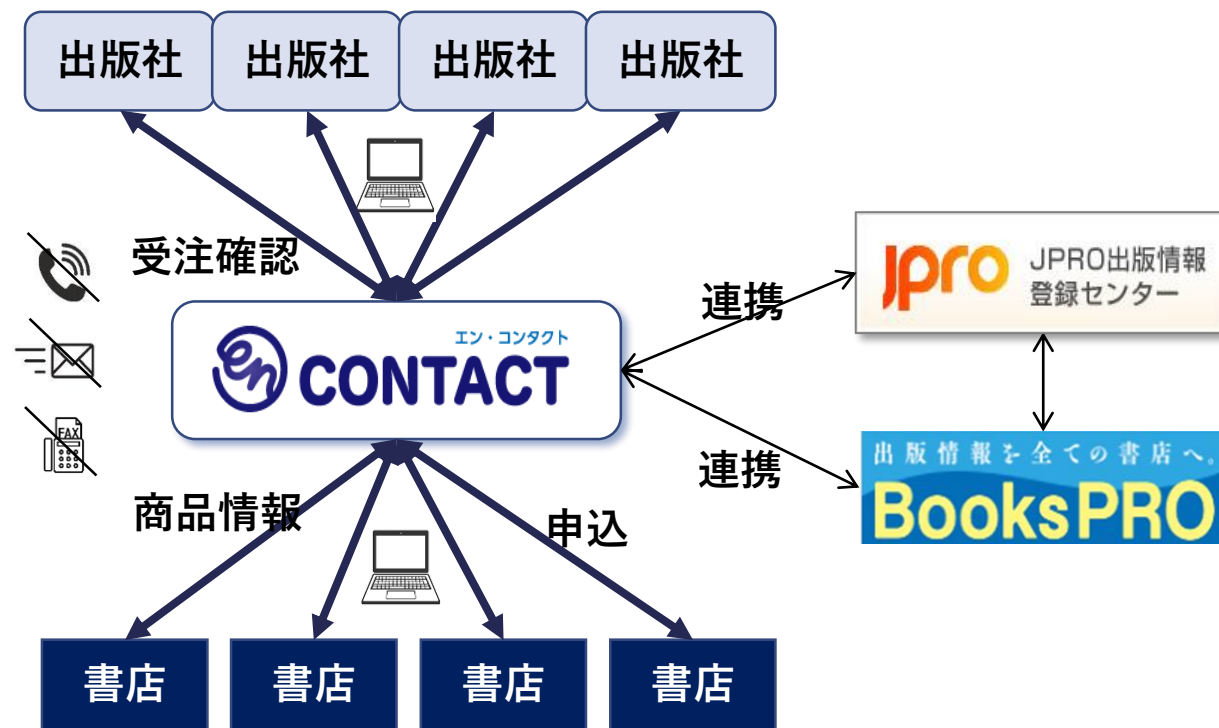
③ 資料

④ TOPICS



2025.9末時点 (※ 雑誌扱い含む)

## 新刊事前申込システム活用拡大



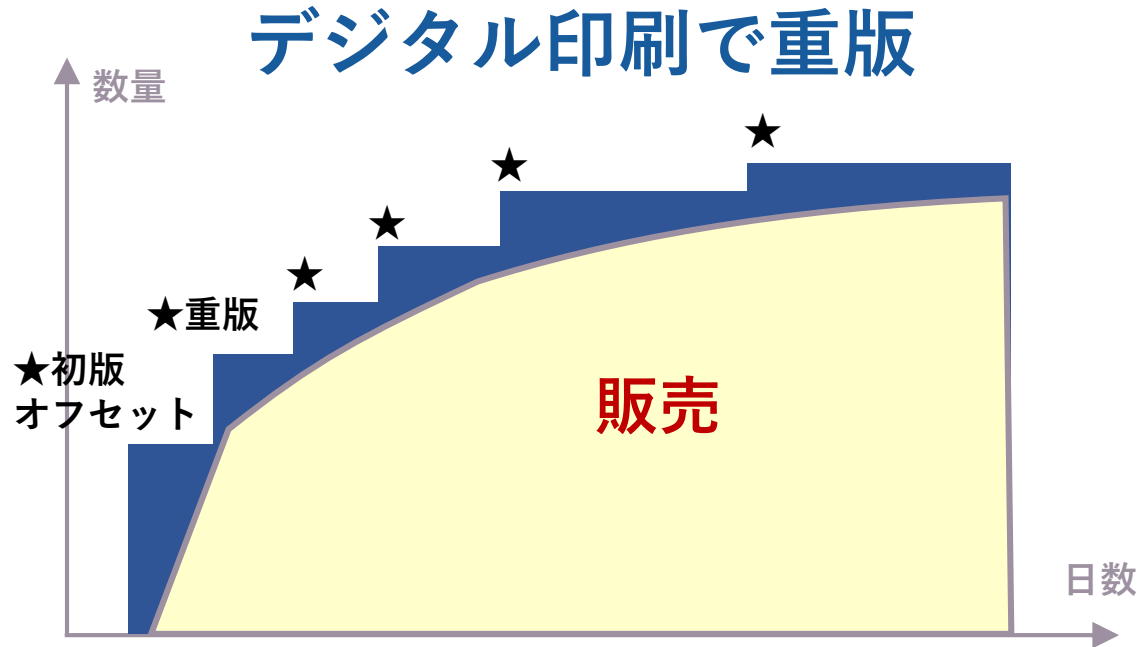
各種システムと連携し、業界全体の省力化に貢献

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



- ・ 品切による販売機会損失  
**失注額：130億円/年（推定）**
- ・ 需要にあわせた即時補充で  
**販売機会損失を回避**
- ・ 適量生産で返品減
- ・ 管理コスト減

4月 日本出版取次協会に  
デジタル印刷推進委員会を  
設置

**業界全体で協調し  
出版社と連携推進**

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## 書店店頭活性化

大型フェア・キャンペーン



## 異業種POP UP



利益率の高い商材展開

## CVS店頭活性化

雑誌売り場見直し

定番誌の充実

札幌市豊平区  
セイコーマートすすき店様 ▶



## 雑貨新商材開発

LAWSON FREAK'S STORE  
厚めの快適Tシャツ | ナイロンショートパンツ

厚めの快適Tシャツ  
6.0OZ HEAVY WEIGHT T-SHIRT  
¥2,499(税込)  
■ブラック □ホワイト

ナイロンショートパンツ  
PACKABLE NYLON SHORT PANTS  
¥2,999(税込)  
■ブラック

ローソン店頭にて販売!  
接触冷感 吸水速乾 紫外線防止

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## 著作権仲介ビジネスの拡大



システム化でシェア拡大・業務効率向上

## 海外イベント小売出店の拡大



## 商品開発・企画催事



▲ お台場 ダイバーシティ東京プラザ5F  
アニメアートショップ 出店事例  
2025/8/29～9/28

## 自社コンテンツ開発



フリーディアコミックス

freedia  
-comics-

テラーコミックス

TOHAN × TellerNovel



登録者数 20万人目前!



① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

① 単体決算



② 連結決算



③ 資料

④ TOPICS

## 小規模書店開業支援パッケージ HONYAL

2024/10/17 リリース以降 問い合わせ **581**件・成約 **60**軒 (2025/10/29時点)



開業に関わる初期費用や、  
運営にかかるコストを徹底的に簡略化し、  
本屋をもっと「はじめやすく」する  
新しい開業パッケージ

2025年 GOOD DESIGN賞  
BEST100入賞

新聞広告賞  
(広告主部門) 優秀賞

第67回 日本雑誌広告賞  
(シリーズ広告) 銀賞

ACC TOKYO CREATIVITY  
AWARDS デザイン部門 BRONZE

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

## 地方自治体との包括連携協定拡大

▼ 岐阜県 海津市との連携協定・イベント事例

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

### 締結市町村一覧 (締結順)

- ・ 山口県 田布施町
- ・ 福島県 奥会津7町村連合
- ・ 三重県 御浜町
- ・ 岐阜県 海津市
- ・ 愛媛県 宇和島市
- ・ 滋賀県 竜王町
- ・ 兵庫県 上郡町



**海津市図書館 読書ガーデンフェスタ**  
With ひらくと

ひらくとであらういてあひがあるあしひないマーケット

日時 令和7年 7月20日(日) 午前10時～午後3時

場所 海津市図書館読書ガーデン・海津市文化センター駐車場  
(ホンジュールカー・読み聞かせ・ワークショップ等) (キッチンカー)

雨天(一部)中止

【特別イベント】  
[BOOK QUEST]  
ガチャガチャを回して、  
たった1冊の宝を探そう!

ホンジュールカー(本の移動販売車)

人気キャラクター  
かいつンロリ  
と写真を撮ろう  
(図書館内)

生涯繁盛  
SHISEI HANJOU 海津市

かいつンロリ © 藤野たか / ポプラ社

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



急ぎ過ぎている。今、世界中が。絶えず刺激を欲し、瞬発力で回答を迫られ、昨日はたちまち今日に上書きされる。誰もが、無意識に求めているのかもしれない。急ぐ足を止め、目の前の物や事を深く見つめることを。正しく判断するための知識を蓄えることを。想像力を思い切り解き放つことを。他者を思い、社会を育み、自分らしく生きる道を見出すには、じっくりと「考える」ことが必要だ。そして本は、あなたの考える時間に寄り添うことができる。日本のすみずみへ、本を届ける。私たちが受け継いできたこの使命こそ、世界が求める鍵なのだとしたら。

今こそ、本の出番じゃないか？

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

# 2025年度 中間決算説明会

**TOHAN**

2025年11月18日