2024年度
決算説明会

TOHAN

2025年5月30日

エグゼクティブサマリー

■2024年度

「BEYOND」一年目、単体・連結ともに計画達成。

【単体決算】
・売上高3,602.6億円、経常利益8.7億円、当期純利益9.0億円。
・減収減益（前年大きな特別利益があったため）。
・取次事業は、運賃など物流コスト上昇等により15.0億円の赤字となった。

【連結決算】
・売上高3,947.2億円、経常利益15.3億円、親株主に帰属する当期純利益18.7億円。
・減収増益。
・書店系子会社は経営改善に取り組み経常赤字幅を圧縮。
・連結子会社全体では、経常黒字を拡大した。
・下半期より日本出版貿易を連結子会社化。

2024年度
単体決算

TOHAN

単体／損益概況

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

（百万円・%）

	2024年度 通期	前年差額	前年比
売上高	**360,268**	▲7,465	97.9
売上総利益	**42,733**	1,452	103.5
販売費及び一般管理費	**42,932**	1,703	104.1
営業利益	**▲199**	▲251	-
経常利益	**874**	6	100.7
当期純利益	**901**	▲513	63.7

単体／事業別 経常損益

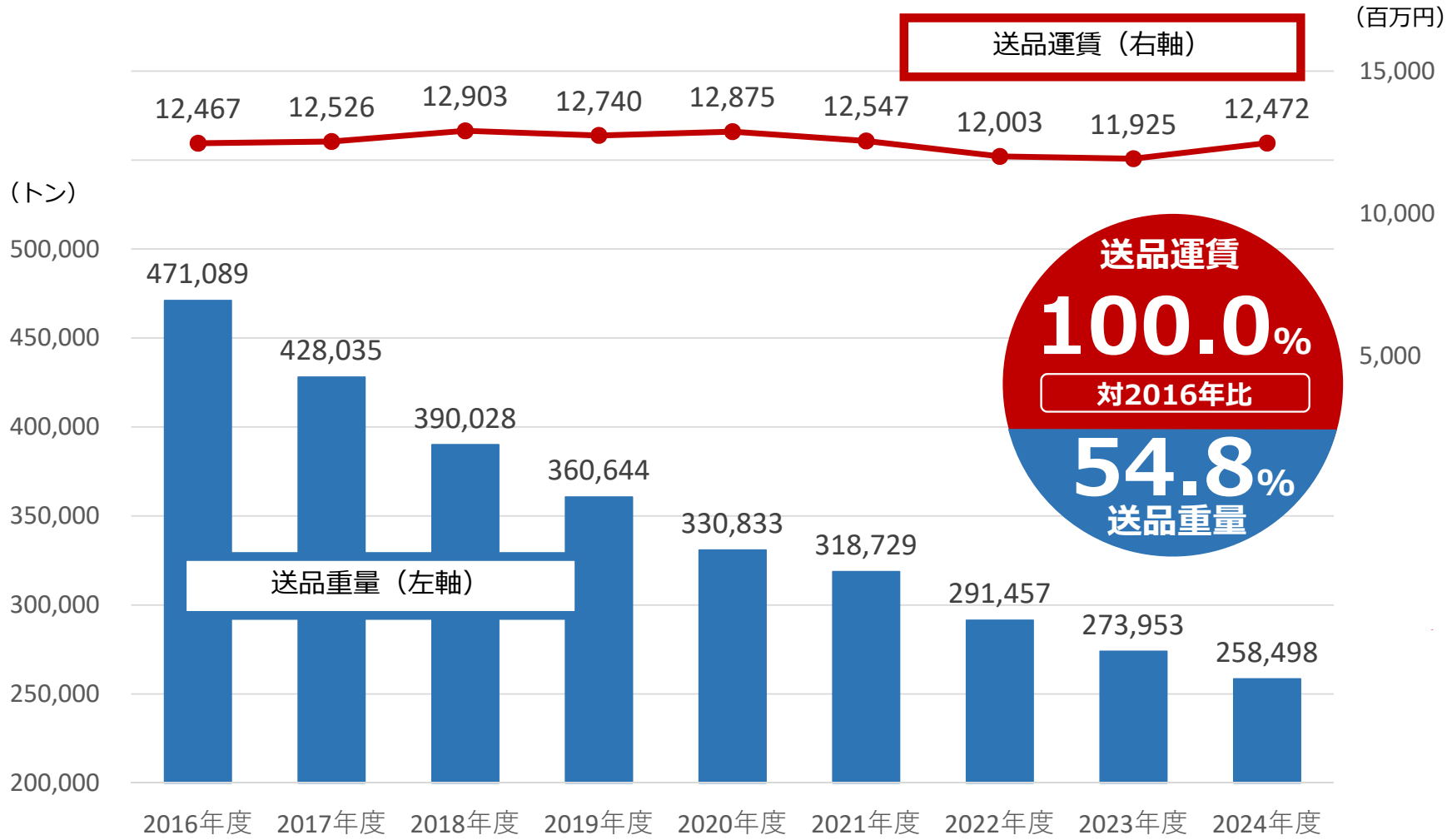
1 単体決算
2 連結決算
3 資料
4 TOPICS

（百万円・%）

		2024年度 通期	前年差額	前年比
経常利益		**874**	6	100.7
取次事業	既存領域	**▲1,453**	▲89	-
	新規領域	**▲52**	25	-
	計	**▲1,505**	▲63	-
不動産事業		**1,816**	▲97	94.9
その他		**563**	168	142.6

単体／運賃の状況　送品重量と送品運賃（年度累計額）

① 単体決算
② 連結決算
③ 資料
④ TOPICS



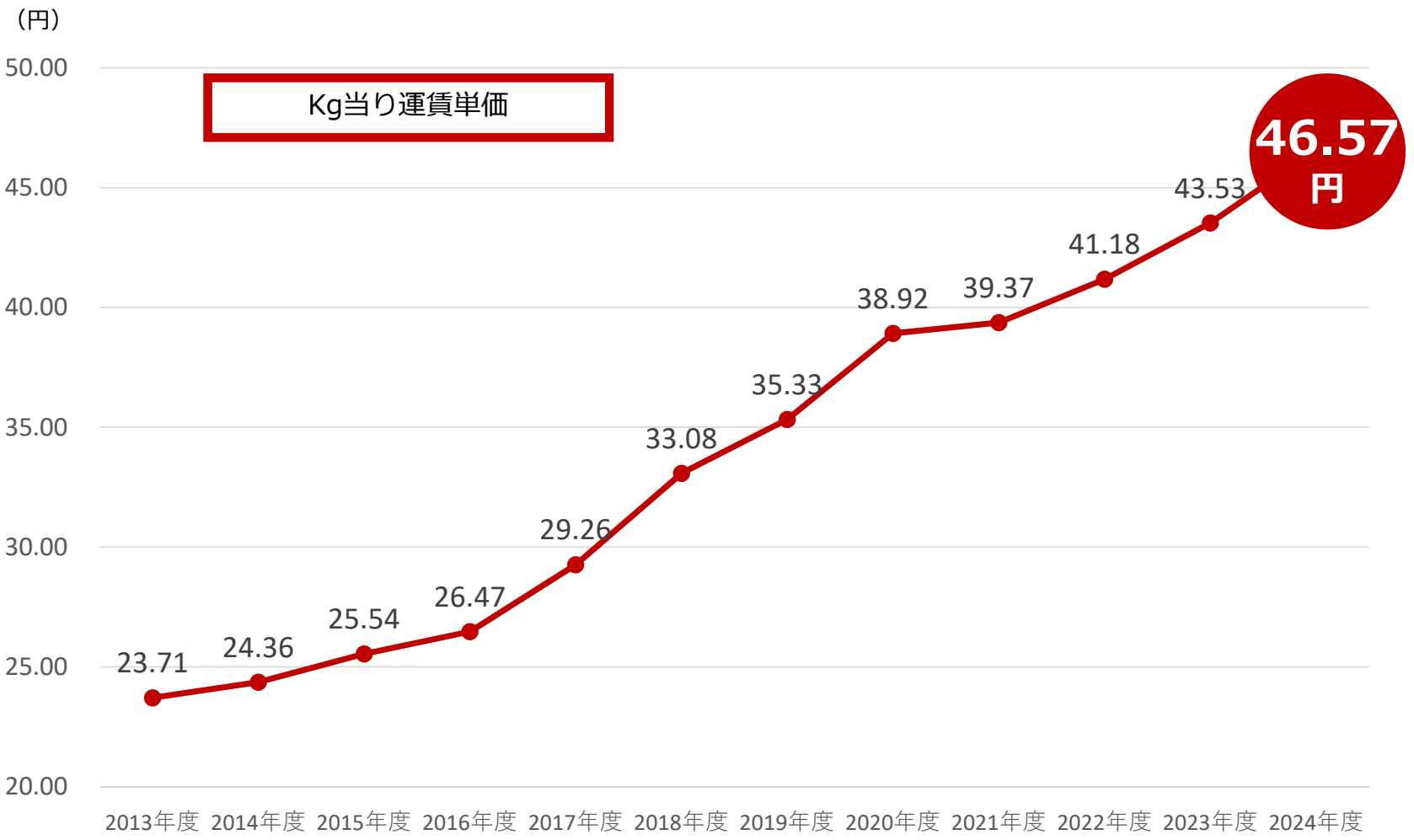
単体／運賃の状況　運賃単価の推移

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



2024年度
連結決算

TOHAN

連結／損益概況

1 単体決算

2 連結決算

3 資料

4 TOPICS

（百万円・%）

	2024年度 通期	前年差額	前年比
売上高	**394,722**	▲4,104	98.9
売上総利益	**61,334**	2,342	103.9
販売費及び一般管理費	**60,367**	2,536	104.3
営業利益	**967**	▲193	83.2
経常利益	**1,532**	▲349	81.4
親会社株主に帰属する当期純利益	**1,871**	420	128.9

連結／セグメント別 経常損益

1 単体決算

2 連結決算

3 資料

4 TOPICS

（百万円・%）

	2024年度 通期	前年差額	前年比
連結経常利益	**1,532**	▲349	81.4
トーハン	**874**	6	100.7
書店系連結子会社　10社	**▲58**	201	-
物流系連結子会社　2社	**73**	▲10	87.1
その他連結子会社　16社	**1,250**	124	110.7
連結調整	**▲607**	▲671	-

資料

TOHAN

貸　借　対　照　表

2025年 3月 31日 現 在

【第78期】　（単位：百万円）

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	318,485	−16,926	負債の部	224,742	−17,664
流動資産	228,233	−26,500	流動負債	218,534	−6,697
現金・預金	28,108	−22,145	支払手形	541	102
売掛金	122,438	−4,509	電子記録債務	5,166	1,373
有価証券	5,650	−1,110	買掛金	134,179	−18,394
たな卸資産	14,606	−1,038	短期借入金	2,550	950
関係会社貸付金	5,326	196	1年以内返済長期借入金	8,528	4,620
返品資産	49,415	1,861	未払金・未払費用	11,825	2,142
その他の流動資産	5,119	180	賞与引当金	498	4
貸倒引当金	−2,432	65	返金負債	53,578	2,414
			その他の流動負債	1,665	88
			固定負債	6,207	−10,966
			長期借入金	−	−8,528
固定資産	90,251	9,574	退職給付引当金	2,286	−1,966
有形固定資産	57,120	9,001	繰延税金負債	1,310	−462
建物・設備等	38,117	7,808	その他の固定負債	2,611	−9
土地	19,003	1,193			
無形固定資産	4,313	928	純資産の部	93,743	737
投資その他の資産	28,817	−355	株主資本	90,795	471
投資有価証券	16,143	−2,108	資本金	4,500	0
長期未収金	1,268	−16	資本剰余金	1,130	0
その他の投資等	13,164	1,760	利益剰余金	85,280	479
貸倒引当金	−1,758	7	利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	84,155	479
			自己株式	−115	−8
			評価・換算差額等	2,947	266
			その他有価証券評価差額金	2,947	266
合計	318,485	−16,926	合計	318,485	−16,926

損　益　計　算　書

自 2024年 4月 1日
至 2025年 3月 31日

（単位：百万円・%）

科目	金額	前年比
売上高	360,268	97.9
売上原価	317,534	97.2
売上総利益	42,733	103.5
販売費及び一般管理費	42,932	104.1
営業利益	−199	−
営業外収益	1,149	129.9
受取利息	134	94.7
その他の営業外収益	1,014	136.6
営業外費用	76	109.0
支払利息	42	97.7
その他の営業外費用	33	127.4
経常利益	874	100.7
特別利益	266	8.2
特別損失	249	10.7
税引前当期純利益	890	49.8
法人税、住民税等	−11	−
当期純利益	901	63.7

売　上　高　内　訳

（単位：百万円・%）

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	174,845	−6,364	96.4	36.7	0.2
雑誌	107,260	1,868	101.7	48.5	0.2
コミック	47,248	−231	99.5	25.9	0.4
MM商品	35,215	−1,244	96.5	23.7	−0.3
合計	364,570	−5,971	98.3	38.7	0.4

株式会社 トーハン

連結貸借対照表

2025年 3月 31日現在

【第78期】　（単位：百万円）

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	353,981	−10,739	負債の部	249,950	−13,644
流動資産	250,879	−21,040	流動負債	235,293	−3,393
現金・預金	35,942	−21,093	支払手形	861	−105
受取手形	54	−12	電子記録債務	5,166	1,373
売掛金	117,286	−2,440	買掛金	138,080	−16,677
有価証券	5,650	−1,110	短期借入金	20,337	6,792
たな卸資産	34,635	687	未払金・未払費用	12,219	2,265
返品資産	50,614	2,089	諸引当金	806	52
その他の流動資産	9,163	790	返金負債	54,862	2,698
貸倒引当金	−2,468	49	その他の流動負債	2,959	208
固定資産	103,101	10,300	固定負債	14,657	−10,251
有形固定資産	71,551	12,195	長期借入金	5,631	−8,215
建物・設備等	43,576	8,408	退職給付に係る負債	2,451	−2,013
土地	27,975	3,787	その他の固定負債	6,574	−21
無形固定資産	4,561	403			
投資その他の資産	26,988	−2,298	純資産の部	104,030	2,905
投資有価証券	21,867	−2,661	株主資本	99,035	1,576
繰延税金資産	268	100	資本金	4,500	0
その他の投資等	6,518	190	資本剰余金	1,143	−136
貸倒引当金	−1,665	71	利益剰余金	93,521	1,722
			利益準備金	1,257	−12
			その他利益剰余金	92,263	1,734
			自己株式	−129	−9
			その他の包括利益累計額	3,507	413
			その他有価証券評価差額金	3,083	240
			退職給付に係る調整累計額	432	181
			為替換算調整勘定	−9	−9
			非支配株主持分	1,488	915
合計	353,981	−10,739	合計	353,981	−10,739

連結損益計算書

自 2024年 4月 1日
至 2025年 3月 31日

（単位：百万円・%）

科目	金額	前年比
売上高	394,722	98.9
売上原価	333,387	98.1
売上総利益	61,334	103.9
販売費及び一般管理費	60,367	104.3
営業利益	967	83.2
営業外収益	967	99.2
受取利息	118	91.2
その他の営業外収益	849	100.4
営業外費用	403	157.9
支払利息	146	128.6
その他の営業外費用	257	181.4
経常利益	1,532	81.4
特別利益	1,890	58.5
特別損失	1,136	41.3
税引前当期純利益	2,286	96.8
法人税、住民税等	375	40.1
当期純利益	1,911	134.0
非支配株主に帰属する当期純利益	39	−
親会社株主に帰属する当期純利益	1,871	128.9

株式会社 トーハン

【参考】取次事業 商品種別実績

1 単体決算

2 連結決算

3 資料

4 TOPICS

（百万円・%）

商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率	前年差	売上高	前年差額	売上 前年比	売上 構成比	前年差
書籍	96.8	97.4	36.7	+0.2	174,845	▲6,364	96.4	47.9	▲1.0
雑誌	102.3	102.9	48.5	+0.2	107,260	1,868	101.7	29.4	+0.9
コミック	100.0	101.7	25.9	+0.4	47,248	▲231	99.5	13.0	+0.2
マルチメディア	96.1	94.7	23.7	▲0.3	35,215	▲1,244	96.5	9.7	▲0.1
総合	98.9	99.9	38.7	+0.4	364,570	▲5,971	98.3	100.0	-

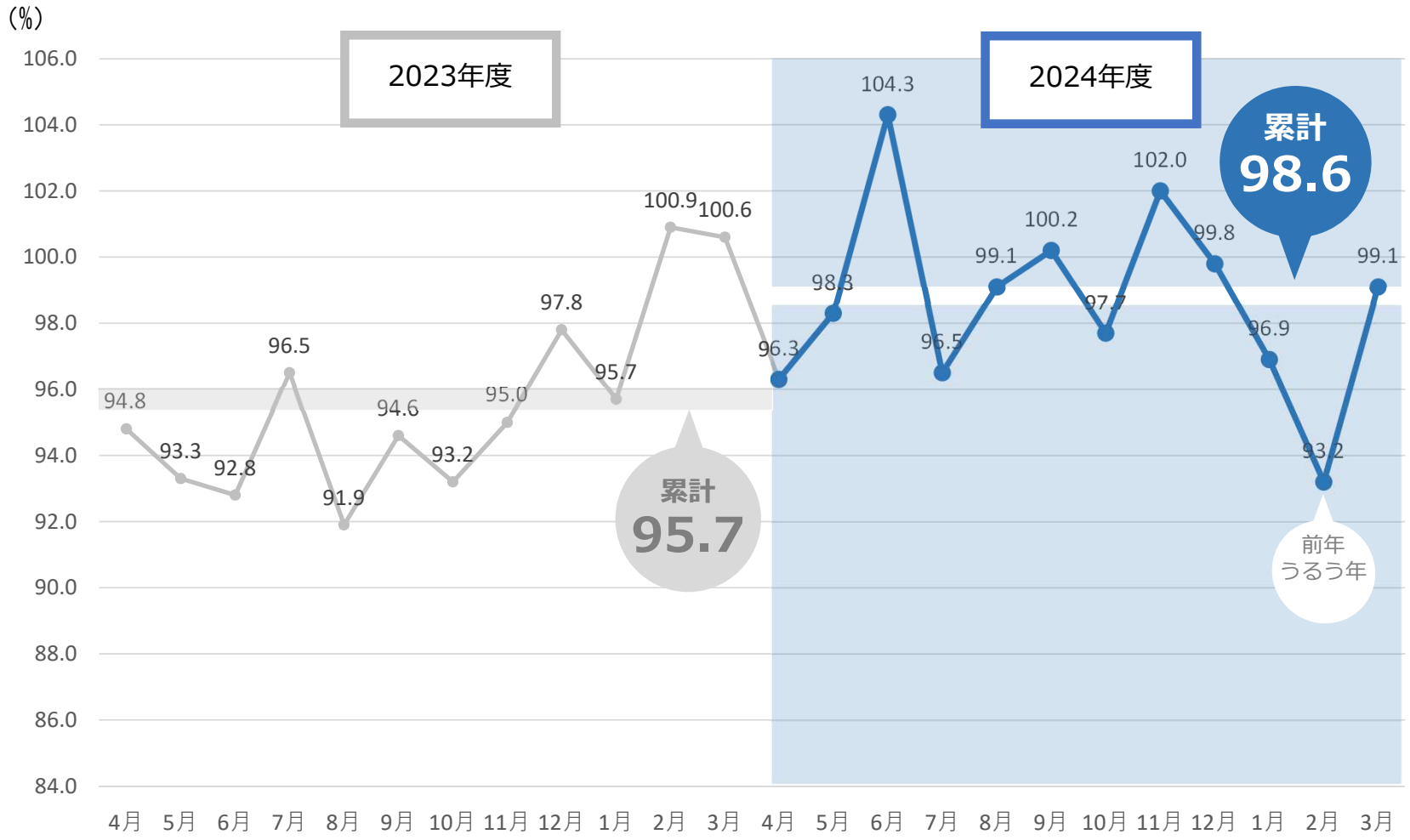
【参考】市場概況　POS売上前年比推移

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



連結範囲

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

■連結子会社

・書店系 10社 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ

・物流系 2社 トーハンロジテックス、ブックライナー

・その他 16社 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、ファイヤーサイド、マリモクラフト、メディア・パル
【下半期追加】日本出版貿易および同社子会社3社

TOPICS

TOHAN

持続可能な出版流通のために

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

■本業改革

・サステナブル・ロジスティクス開発室の発足
・製造分野（デジタル印刷・RFID）、リサイクル（現地古紙化）も視野に「全体最適」の視点で改革を提唱、連携を拡大

■コンビニエンスストア流通への対応

・物流対応スケジュール
・雑誌の品揃えを見直し、店舗ごとの販売ポテンシャル確保
・広範な取引先とコラボ、多彩なコンテンツを活かした新商材の企画開発

■書店マーケットの維持発展

・en CONTACT通じ、事前受注の点数拡大へ
・店頭活性化提案で集客支援
・HONYALで小規模書店の開業支援
・地方自治体との連携推進

■事業領域の拡大

・コンテンツビジネス
・キャラクタービジネス、海外市場開拓

① 単体決算
② 連結決算
③ 資料
④ TOPICS

■サステナブル・ロジスティクス開発室

サステナブル＝書店経営・出版物流の持続可能性

・他業界の輸送会社との連携
　→　輸送網の相互活用など調査研究を継続、物流合理化を追求

・日本出版取次協会はじめ、出版社・書店・関係各所と連携
　→　サプライチェーン全体が持続可能なロジスティクス構築への合意形成

本業改革　物流センター再編

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

川口

雑誌・コミック
新刊

西台

板橋

上尾

雑誌・コミック
新刊

戸田

週刊誌

桶川

書籍注文送品
返品

日本出版販売との
書籍返品物流協業
（2025年7月開始予定）

和光

書籍新刊

三芳

MM・採用品
図書館

コンビニエンスストア流通への対応　物流移管スケジュール

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

2024年　2025年

11月　3/1付　3/31付　4/21付　5/19付　6/9付

約1,200店

先行数十店

西日本
約5,000店

東日本
約5,000店

計 約20,000店

関東
約5,000店

関西・東海
約5,000店

トーハン川口センター

コンビニエンスストア流通への対応　商品の提案方針

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

■定番誌の品揃え強化

・雑誌本来の魅力をアピール
・来店客の視点で雑誌売場づくりを支援

■新商材の企画開発

・多彩なIPの新商材を展開
・コンビニ雑誌売場の再構築を提案

※開発商材のイメージ

書店マーケットの維持発展　マーケットイン型出版流通の推進

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

エン・コンタクト CONTACT

	2024年3月	2025年3月
■書籍新刊　JPRO登録状況	委託扱い新刊の98.4%	同 **99.0%**
書店の事前申込が可能な銘柄	同 19.7%	同 **28.1%**

→新刊情報の開示は定着。
出版社・書店と連携し、事前申込銘柄の拡大を図る。

TONETSV

	リニューアル前 2024年10月	直近2025年5月
■加盟書店（口座数）	3,356口座	**3,552口座**

→リニューアルを機に加盟書店が増加。店舗運営を支える情報プラットフォームとして、さらに活用を促進。

書店マーケットの維持発展　業界を超えた活性化企画

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

店頭フェア
プレゼントキャンペーン

店頭活性化企画

株式会社
夢グループ

The CURRY SCRAMBLE

インスタントラーメン専門店
やかん亭

タカラッシュ！

POP UP催事

BOOK MARK SPACE ブクマスペース

スペースレンタル

異業種FC出店

書店マーケットの維持発展　HONYALでタッチポイント創出

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

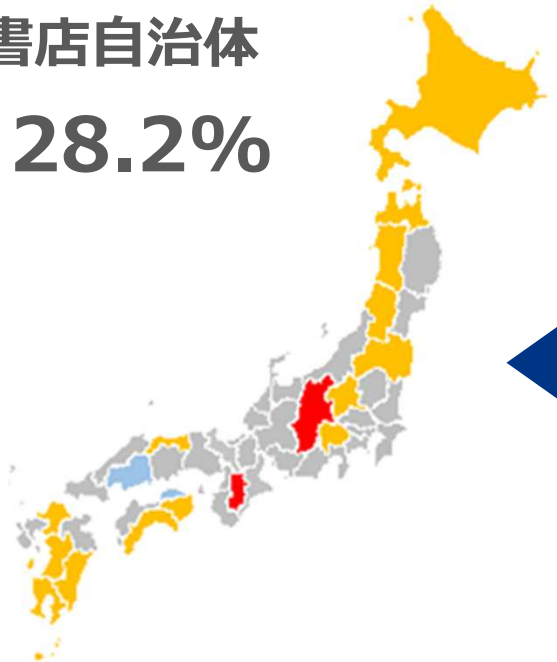
④ TOPICS

■開業相談500件 9都道府県で17店OPEN

（2024年10月～2025年5月）

無書店自治体

28.2%



出版文化産業振興財団調べ（2024.11）

HONYAL

開業に関わる初期費用や、
運営にかかるコストを徹底的に簡略化し、
本屋をもっと「はじめやすく」する
新しい開業パッケージ

書店マーケットの維持拡大　地方自治体との連携強化

① 単体決算

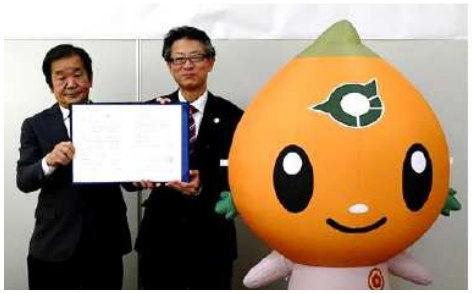
② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

■本を通じたまちづくり等に自治体とトーハンが共同で取り組む

2024年11月11日締結　山口県田布施町　あの本が手に届くまちづくり連携協定
2024年11月22日締結　只見川電源流域振興協議会　地域活性化包括連携協定
2025年 1月30日締結　三重県御浜町　包括連携協定
2025年 2月 5日締結　岐阜県海津市　包括連携協定
2025年 2月27日締結　愛媛県宇和島市　地域連携協力に関する協定
2025年 4月25日締結　滋賀県竜王町　包括連携協定



事業領域の拡大　海外市場

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

■日本の出版コンテンツやホビーを、もっと海外へ

・版権仲介プラットフォーム

TORAS
TOHAN RIGHTS AGENCY SYSTEM

利用社数　**485**社
国内339社／海外146社

・海外イベントへの参加

Japan Expo　フランス

HYPER JAPAN　イギリス

MANGA BARCELONA　スペイン

・国際取引の拡大

JPT 日本出版貿易株式会社

グループのネットワークを活かした事業シナジーの創出

・サウジアラビア

現地セレクトショップ
2025年秋開店予定

取扱い商材
文具・雑貨、
模型・フィギュア、
和小物・アクセサリ等

←出店予定モール

事業領域の拡大　コンテンツビジネス

1　単体決算

2　連結決算

3　資料

4　TOPICS

Freedia -comics-

電子コミック

TOHAN × TellerNovel

電子コミック

YouTube

TOHAN × TellerDrama

ショートドラマ

事業領域の拡大　キャラクター／ステーショナリー

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

marimo craft

DELFONICS

トーハン2025年度 役員体制

取締役・監査役

※6/27株主総会にて選任

代表取締役 会長	近藤　敏貴
代表取締役 社長	川上　浩明
取締役	田仲　幹弘
取締役	小野　晴輝
取締役	松本　俊之
取締役	大西　良文
取締役	堀内　洋一
取締役	齊藤　貴
取締役	渡部　弘之【新任】
監査役	山下　康治
監査役	齊藤　有希子【新任】
社外取締役	柴野　京子
社外監査役	相賀　昌宏
社外監査役	大井　法子

執行役員

※昇任･新任を含む選任は6/27付

社長執行役員	川上　浩明
副社長執行役員	田仲　幹弘
専務執行役員	小野　晴輝
専務執行役員	松本　俊之
専務執行役員	大西　良文
専務執行役員	堀内　洋一【昇任】
専務執行役員	齊藤　貴【昇任】
常務執行役員	塚田　達夫【昇任】
上席執行役員	渡部　弘之
上席執行役員	渡辺　勝也
上席執行役員	池邉　友彦
上席執行役員	青木　亮二
上席執行役員	金子　俊之
執行役員	小寺　勉
執行役員	高田　聡
執行役員	木原　篤
執行役員	天野　美生
執行役員	岡村　義之
執行役員	大西　浩平【新任】
執行役員	五十嵐正孝【新任】