

2024年度 中間決算説明会

TOHAN

2024年11月20日

●2024年度上半期 単体・連結とも、減収ながら経常増益

【単体】

- ・取次事業は経常損失状態だが、赤字幅は縮小傾向。

【連結】

- ・書店系子会社は、経営改善により経常黒字化。
- ・マリモクラフトは引き続き堅調。

●下半期

- ・書店マーケット：引き続き、集客&店頭売上UPに重点。
- ・CVSマーケット：新規取引の円滑移行、売場提案を強化。
- ・新規事業領域：キャラクター商品、海外市場等、拡大を継続。

2024年度 単体中間決算

TOHAN

1 単体決算

2 連結決算

3 資料

4 TOPICS

(百万円・%)

	2024年度 単体中間	前年差額	前年比
売上高	174,214	▲69	99.9
売上総利益	20,568	664	103.3
販売費及び一般管理費	20,689	49	100.2
営業利益	▲120	614	-
経常利益	502	896	-
中間純利益	643	▲537	54.4

① 単体決算

(百万円・%)

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

		2024年度 単体中間	前年差額	前年比
経常利益		502	896	-
取次事業	既存領域	▲910	514	-
	新規領域	▲18	24	-
	計	▲929	539	-
不動産事業		973	33	103.6
その他		458	322	336.9

単体／運賃の状況 送品金額と送品運賃（上半期累計額）

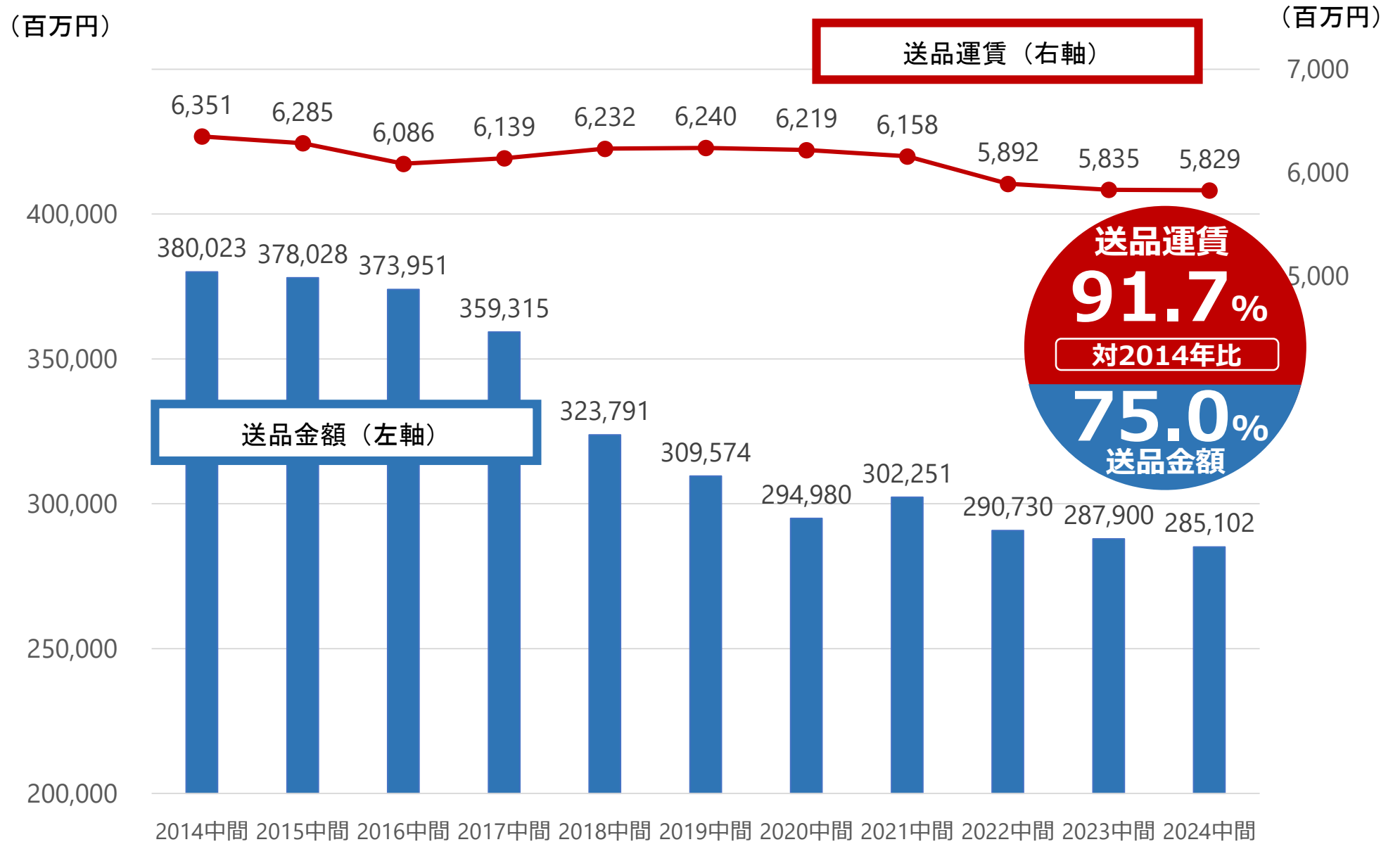
5

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

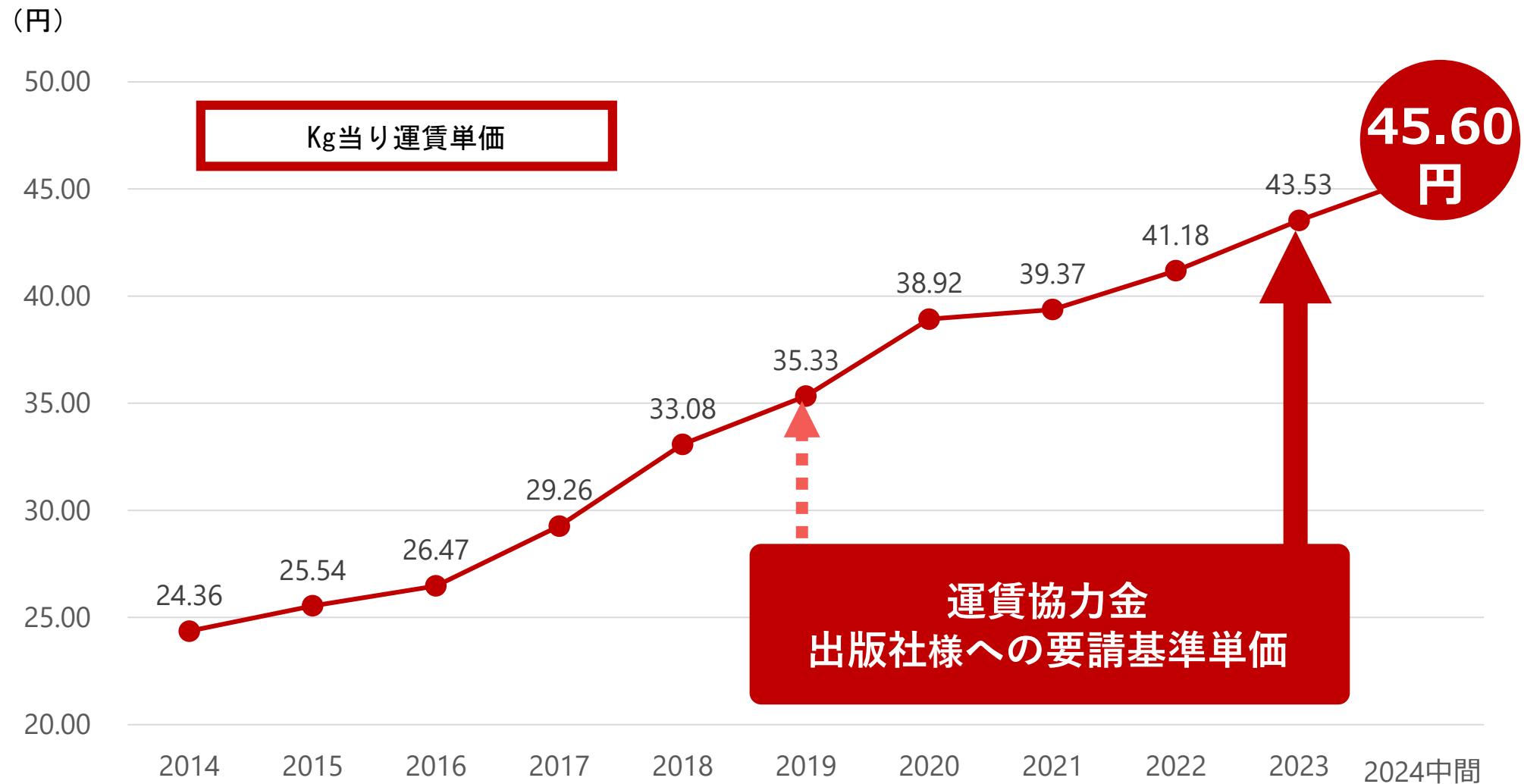


① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



2024年度 連結中間決算

TOHAN

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

(百万円・%)

	2024年度 連結中間	前年差額	前年比
売上高	189,180	▲665	99.6
売上総利益	29,121	535	101.8
販売費及び一般管理費	28,768	▲15	99.9
営業利益	352	550	-
経常利益	560	230	169.6
親会社株主に帰属する中間純利益	276	▲1,328	17.2

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

(百万円・%)

	2024年度 連結中間	前年差額	前年比
連結経常利益	560	230	169.6
トーハン	502	896	-
書店系連結子会社 10社	88	178	-
物流系連結子会社 2社	18	5	141.4
その他連結子会社 12社	490	▲73	86.9
連結調整	▲539	▲776	-

資料

TOHAN

貸借対照表

2024年 9月 30日 現在

【第78期】

(単位:百万円)

科目	金額	前年差	科目	金額	前年差
資産の部	291,877	-30,299	負債の部	198,722	-24,950
流動資産	205,485	-32,852	流動負債	190,343	-16,759
現金・預金	32,730	-24,877	支払手形	285	-70
電子記録債権	-	-2,009	電子記録債務	4,999	1,312
売掛金	101,573	-879	買掛金	118,856	-21,438
有価証券・短期金融資産	7,594	-3,138	短期借入金	2,550	950
たな卸資産	15,419	-260	1年以内返済長期借入金	8,778	4,870
関係会社貸付金	5,737	312	未払金・未払費用	7,662	-206
返品資産	41,634	-1,671	賞与引当金	507	2
その他の流動資産	3,407	-468	返金負債	45,133	-1,573
貸倒引当金	-2,612	139	事業構造改革引当金	-	-514
			その他の流動負債	1,570	-91
			固定負債	8,379	-8,190
固定資産	86,391	2,553	長期借入金	-	-8,778
有形固定資産	54,509	10,093	退職給付引当金	4,188	38
建物・設備等	36,699	8,665	繰延税金負債	1,620	335
土地	17,810	1,427	その他の固定負債	2,570	213
無形固定資産	3,249	-100			
投資その他の資産	28,632	-7,438	純資産の部	93,154	-5,349
投資有価証券	17,674	-1,211	株主資本	90,538	-5,525
長期未収金	1,255	-409	資本金	4,500	0
その他の投資等	11,463	-6,221	資本剰余金	1,130	0
貸倒引当金	-1,760	402	利益剰余金	85,021	-5,510
			利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	83,896	-5,510
			自己株式	-113	-14
			評価・換算差額等	2,616	175
			その他有価証券評価差額金	2,616	175
合計	291,877	-30,299	合計	291,877	-30,299

損益計算書

自 2024年 4月 1日
至 2024年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	174,214	99.9
売上原価	153,645	99.5
売上総利益	20,568	103.3
販売費及び一般管理費	20,689	100.2
営業利益	-120	-
営業外収益	663	177.9
受取利息	63	82.1
その他の営業外収益	600	202.8
営業外費用	40	129.4
支払利息	20	92.2
その他の営業外費用	19	223.6
経常利益	502	-
特別利益	251	7.9
特別損失	144	11.0
税引前中間純利益	609	41.8
法人税、住民税等	-33	-
中間純利益	643	54.4

売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	前年差	前年比	返品率	前年差
書籍	79,334	1,172	101.4	40.0	-0.8
雑誌	50,471	-657	98.7	49.6	0.7
コミック	23,517	-34	99.8	26.3	0.8
MM商品	15,571	-2,957	84.0	24.7	1.9
合計	168,895	-2,478	98.5	40.7	0.3

連 結 貸 借 対 照 表

2024年 9月 30日現在

【第78期】

(単位:百万円)

科目	金額	前年差	科目	金額	前年差
資 産 の 部	321,163	-25,489	負 債 の 部	220,260	-25,449
流 動 資 産	223,139	-33,661	流 動 負 債	204,450	-17,228
現 金 ・ 預 金	38,884	-26,496	支 払 手 形	806	-42
受 取 手 形	86	-7	電 子 記 録 債 務	4,999	1,312
電 子 記 録 債 権	-	-2,009	買 掛 金	122,083	-21,337
売 掛 金	94,448	149	短 期 借 入 金	19,570	5,544
有価証券・短期金融資産	7,594	-3,138	未 払 金 ・ 未 払 費 用	7,693	-372
た な 卸 資 産	34,903	-774	諸 引 当 金	771	-512
返 品 資 産	42,520	-1,744	返 金 負 債	46,045	-1,650
そ の 他 の 流 動 資 産	7,340	249	そ の 他 の 流 動 負 債	2,479	-169
貸 倒 引 当 金	-2,638	109			
固 定 資 産	98,023	8,172	固 定 負 債	15,809	-8,221
有 形 固 定 資 産	65,851	10,812	長 期 借 入 金	4,861	-8,825
建 物 ・ 設 備 等	41,667	9,014	退 職 給 付 に 係 る 負 債	4,399	-100
土 地	24,183	1,798	そ の 他 の 固 定 負 債	6,548	704
無 形 固 定 資 産	3,993	-208			
投 資 そ の 他 の 資 産	28,178	-2,431	純 資 産 の 部	100,903	-39
投 資 有 価 証 券	23,759	-1,788	株 主 資 本	97,307	-313
繰 延 税 金 資 産	172	9	資 本 金	4,500	0
そ の 他 の 投 資 等	5,971	-1,070	資 本 剰 余 金	1,280	0
貸 倒 引 当 金	-1,724	418	利 益 剰 余 金	91,654	-299
			利 益 準 備 金	1,260	-10
			そ の 他 利 益 剰 余 金	90,393	-288
			自 己 株 式	-126	-14
			そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	3,019	296
			そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	2,783	194
			退 職 給 付 に 係 る 調 整 累 計 額	236	102
			非 支 配 株 主 持 分	577	-22
合 計	321,163	-25,489	合 計	321,163	-25,489

連 結 損 益 計 算 書

自 2024年 4月 1日

至 2024年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売 上 高	189,180	99.6
売 上 原 価	160,059	99.2
売 上 総 利 益	29,121	101.8
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	28,768	99.9
営 業 利 益	352	-
営 業 外 収 益	379	56.6
受取利息	57	81.5
その他の営業外収益	322	53.6
営 業 外 費 用	171	120.5
支払利息	60	109.1
その他の営業外費用	110	127.8
経 常 利 益	560	169.6
特 別 損 失	187	12.4
税 引 前 中 間 純 利 益	373	18.7
法 人 税 、 住 民 税 等	92	24.0
中 間 純 利 益	281	17.5
非支配株主に帰属する中間純利益	4	324.0
親会社株主に帰属する中間純利益	276	17.2

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

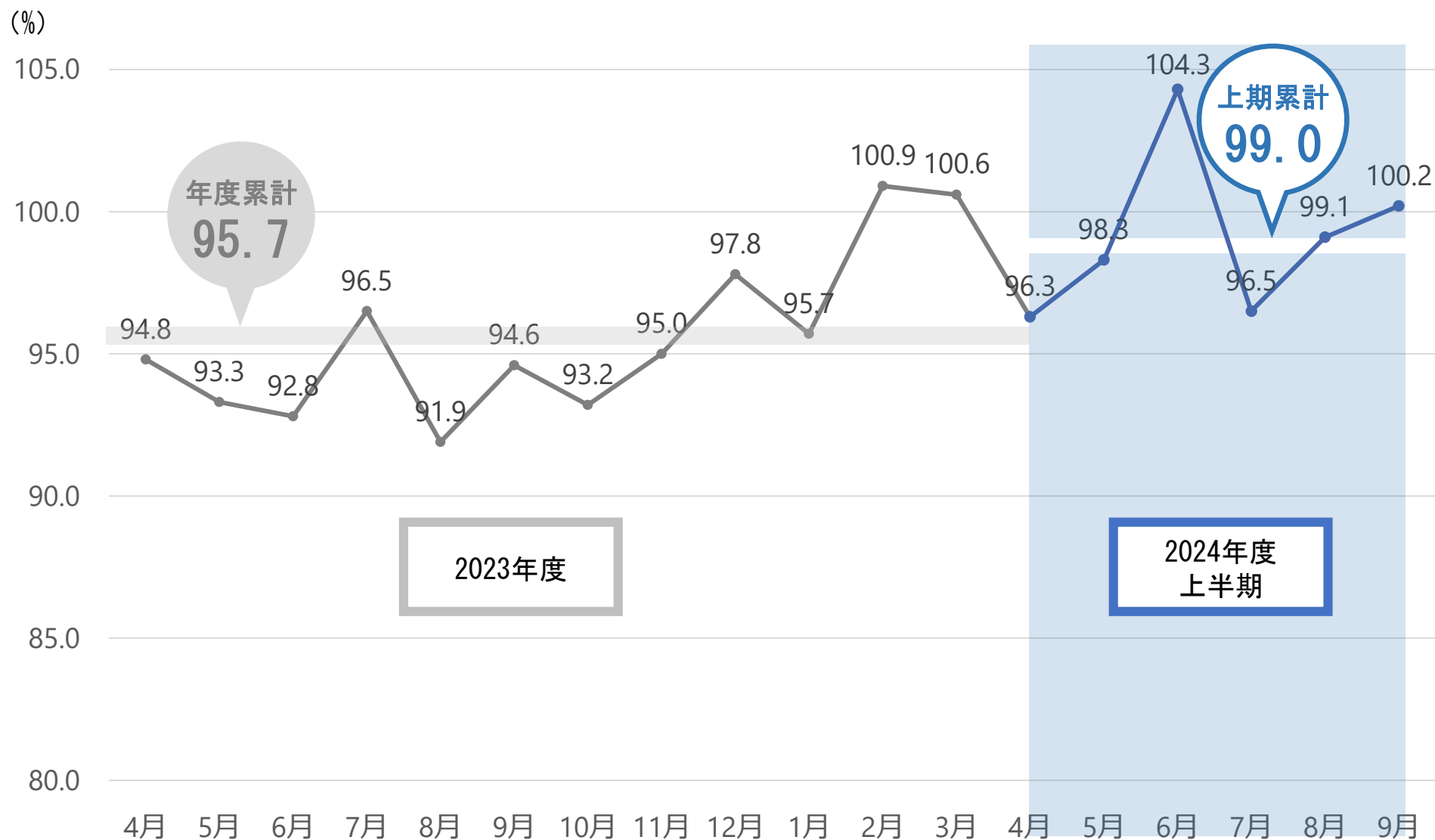
商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上	
			前年差	構成比				前年差	
書籍	100.0	98.0	40.0	▲0.8	79,334	1,172	101.4	47.0	+1.4
雑誌	100.1	101.5	49.6	+0.7	50,471	▲657	98.7	29.9	+0.1
コミック	100.9	104.1	26.3	+0.8	23,517	▲34	99.8	13.9	+0.1
マルチメディア	86.0	93.0	24.7	+1.9	15,571	▲2,957	84.0	9.2	▲1.6
総合	99.0	99.7	40.7	+0.3	168,895	▲2,478	98.5	100.0	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

● 連結子会社

- ・ **書店系 10社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ
- ・ **物流系 2社** トーハンロジテックス、ブックライナー
- ・ **その他 12社** 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、ファイヤーサイド、マリモクラフト、メディア・パル

※このほか、持分法適用会社10社

※日本出版貿易は2024年度下半期より連結子会社化

TOPICS

TOHAN

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

BEYOND

その先へ

本業改革

- ・マーケットイン型出版流通への転換加速
- ・書店マーケットの維持強化
- ・CVS流通の承継と構造改革
- ・IP、海外など本業関連の事業開発

⇒インフラ再構築と収支構造の強靱化

事業領域の拡大

- ・不動産事業の推進
- ・グループ事業の展開拡大
- ・新規事業開発

⇒事業多角化による収益基盤の多様化

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

TONETS V

画面デザイン刷新

各種新機能

マルチデバイス対応

多彩な導入プラン

▶ 情報にすぐアクセス

▶ 納期表示は標準装備

▶ 売場で使える

▶ より店舗に合う提案

書店の競争力強化をサポート

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



売場販売力 ↑

売場リカバリー
オーダーサポート



集客力 ↑

POPUP
店頭活性化



経営改善 ↑

書店経営支援

店頭売上最大化

書店再生支援

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

TOHAN × TellerNovel

次世代エンタメプロジェクト
Freedia



新規コンテンツの創出



コラボ催事・グッズ展開

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

本屋、 やりませんか？

本屋が減っている。ものすごい勢いで減っている。本屋がひとつも存在しない市町村は、全国でじつに28%。一方で、店主の趣味や想いが色濃く表現された、「独立系」と呼ばれるちいさな本屋は年々増えている、というデータもあります。誰もがもっと自由に、本屋をひらくことができる。そんな未来がやってきたら、人と本との関係に、新しい風を巻き起こすことができるかもしれない。副業で本屋。週末だけ本屋。地元に戻って本屋。カフェの片隅で本屋。魚屋で本屋。公民館で本屋。使わなくなった子供部屋で本屋。キャンピングカーで本屋。本には、人の流れをつくりだす引力がある。本には、誰からも好かれる魅力がある。その力を生かして、あなたならどんな本屋をつくりませんか？

あたらしい本屋をつくる仕組み



HONYAL
Produced by TOHAN

開始後30日間の
開業相談・問合せ **200**件

第1号 年内オープン予定



- ・ 北海道空知郡南幌町
- ・ 公営の屋内児童遊戯施設内に
絵本中心の本屋を設置
- ・ 運営主体は施設の指定管理者である
道内民間企業

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



田布施町・トーハン 11月11日 連携協定を締結

- 1、田布施町図書館を拠点に読書文化醸成に資する事業
- 2、子どもたちがより多くの本に触れられるよう、積極的に読書を推進
- 3、読書を通じて地域文化を醸成し、地域発展ならびに住民サービス向上に寄与

他のエリアでも
協定締結に向け
鋭意協議中

① 単体決算

雑誌売場の再強化、新商材の企画開発

2024年11月～

② 連結決算

セイコーマート様 約 **1,200**店

2025年3月～

③ 資料

ファミリーマート様 約 **10,000**店

④ TOPICS

ローソン様 約 **10,000**店

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

著作権ビジネスの拡大と成長



著作権管理システム



フランクフルトブックフェア

① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS



登録者数 11.9万人

総再生数 1,800 万回



本ツィ!



出版区的 生態図鑑

~もっと頭の中、覗かせてください!~

ゲストに1万円お渡しし、
書店でのお買い物を撮影

永野さん・鷹村彩花さんによるトークバラエティ

9/28 リアルイベント開催!



① 単体決算

② 連結決算

③ 資料

④ TOPICS

グッズ事業を拡大、グループの新たな柱へ



2024年度 中間決算説明会

TOHAN

2024年11月20日