

2023年度 中間決算説明会

TOHAN

2023年11月22日

2023年度中間期 単体決算

TOHAN

- 2023年度上半期、トーハン単体・連結とも減収増益
- 特別利益：東京ロジスティックスセンター売却益
- 下期展望：中期経営計画「REBORN」の仕上げ、策定中の次期計画初動を視野に、各事業本部で戦略的取り組みを加速

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

	2023年度 中間期	前年差額	前年比
売上高	174,283	▲4,390	97.5
売上総利益	19,904	▲529	97.4
販売費及び一般管理費	20,640	▲755	96.4
営業利益	▲735	226	-
経常利益	▲393	157	-
中間純利益	1,181	1,801	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

	2023年度 中間期	前年差額	前年比
経常利益	▲393	157	-
取次事業	▲1,289	▲30	-
不動産事業	939	183	124.3
新規事業	▲43	4	-

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上 構成比	
				前年差					前年差
書籍	104.4	105.0	40.8	+0.3	78,162	2,988	103.9	45.6	+2.3
雑誌	97.5	97.8	48.9	+0.2	51,129	▲1,482	97.1	29.8	▲0.5
コミック	95.7	97.3	25.5	+0.5	23,552	▲1,195	95.1	13.8	▲0.4
マルチメディア	84.3	76.2	22.8	▲2.4	18,529	▲2,759	87.0	10.8	▲1.4
総合	99.0	99.6	40.4	+0.2	171,373	▲2,448	98.5	100.0	-

運賃の状況 送品金額と送品運賃

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS



① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

● 出版社様との運賃協力金交渉を継続



2023年度中間期 連結決算

TOHAN

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

● 連結子会社

- ・ **書店系 10社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ
- ・ **物流系 3社** 東販自動車、トーハンロジテックス、ブックライナー
- ・ **その他 13社** 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・インターメディア、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、マリモクラフト、メディア・パル、ファイヤーサイド

※このほか、持分法適用会社9社

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

	2023年度 中間期	前年差額	前年比
売上高	189,846	▲1,537	99.1
売上総利益	28,586	▲300	98.9
販売費及び一般管理費	28,784	▲845	97.1
営業利益	▲197	545	-
経常利益	330	971	-
親会社株主に帰属する中間純利益	1,604	2,562	-

連結／セグメント別 経常損益

11

(百万円・%)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

	2023年度 中間期	前年差額	前年比
連結経常利益	330	971	-
トーハン	▲393	157	-
書店系連結子会社 10社	▲90	36	-
物流系連結子会社 3社	12	▲39	24.4
その他連結子会社 13社	564	217	162.9
連結調整	237	600	-

計算書類

TOHAN

貸借対照表

2023年 9月 30日 現在

【第77期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	322,176	23,709	負債の部	223,673	20,742
流動資産	238,338	30,060	流動負債	207,102	24,634
現金・預金	57,608	26,765	支払手形	355	-496
電子記録債権	2,009	-217	電子記録債務	3,687	-1,435
売掛金	102,453	6,616	買掛金	140,295	20,808
有価証券・短期金融資産	10,732	-7,807	短期借入金	1,600	0
たな卸資産	15,680	1,322	1年以内返済長期借入金	3,907	3,415
関係会社貸付金	5,425	358	未払金・未払費用	7,868	152
返品資産	43,305	2,481	賞与引当金	504	-24
その他の流動資産	3,876	525	返金負債	46,706	2,474
貸倒引当金	-2,752	13	事業構造改革引当金	514	514
			その他の流動負債	1,662	-774
			固定負債	16,570	-3,892
固定資産	83,838	-6,350	長期借入金	8,778	-3,907
有形固定資産	44,416	-5,180	退職給付引当金	4,149	-89
建物・設備等	28,033	-1,886	繰延税金負債	1,285	332
土地	16,382	-3,293	その他の固定負債	2,357	-227
無形固定資産	3,350	-605	純資産の部	98,503	2,967
投資その他の資産	36,071	-564	株主資本	96,063	2,245
投資有価証券	18,885	-3,121	資本金	4,500	0
長期未収金	1,664	-62	資本剰余金	1,130	0
その他の投資等	17,684	2,560	利益剰余金	90,532	2,273
貸倒引当金	-2,162	58	利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	89,407	2,273
			自己株式	-99	-28
			評価・換算差額等	2,440	721
			その他有価証券評価差額金	2,440	721
合計	322,176	23,709	合計	322,176	23,709

損益計算書

自 2023年 4月 1日

至 2023年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	174,283	97.5
売上原価	154,378	97.5
売上利益	19,904	97.4
販売費及び一般管理費	20,640	96.4
営業利益	-735	-
営業外収益	373	85.2
受取利息	76	92.7
雑益	296	83.4
営業外費用	30	116.8
支払利息	22	96
その他営業外費用	8	257.5
経常利益	-393	-
特別利益	3,160	7532.6
特別損失	1,309	712.8
税引前中間純利益	1,457	-
法人税、住民税等	276	-
中間純利益	1,181	-

売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	78,162	2,988	103.9	40.8	0.3
雑誌	51,129	-1,482	97.1	48.9	0.2
コミック	23,552	-1,195	95.1	25.5	0.5
MM商品	18,529	-2,759	87.0	22.8	-2.4
合計	171,373	-2,448	98.5	40.4	0.2

株式会社 トーハン

連結貸借対照表

2023年 9月 30日現在

(単位:百万円)

連結損益計算書

自 2023年 4月 1日

至 2023年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	346,652	24,177	負債の部	245,709	20,813
流動資産	256,801	32,871	流動負債	221,678	24,290
現金・預金	65,380	27,728	支払手形	849	-312
受取手形	94	32	電子記録債務	3,687	-1,435
電子記録債権	2,009	-217	買掛金	143,420	21,307
売掛金	94,298	8,532	短期借入金	14,025	2,848
有価証券・短期金融資産	10,732	-7,807	未払金・未払費用	8,065	417
たな卸資産	35,678	1,985	諸引当金	1,283	499
返品資産	44,264	2,476	返金負債	47,695	2,460
その他の流動資産	7,090	114	その他の流動負債	2,649	-1,496
貸倒引当金	-2,747	26			
			固定負債	24,030	-3,477
固定資産	89,851	-8,694	長期借入金	13,686	-3,505
有形固定資産	55,038	-5,909	退職給付に係る負債	4,499	-165
建物・設備等	32,653	-2,168	その他の固定負債	5,843	193
土地	22,385	-3,740			
無形固定資産	4,202	-207	純資産の部	100,943	3,363
投資その他の資産	30,610	-2,577	株主資本	97,621	2,494
投資有価証券	25,548	-2,578	資本金	4,500	0
繰延税金資産	163	35	資本剰余金	1,280	0
その他の投資等	7,041	-110	利益剰余金	91,953	2,522
貸倒引当金	-2,143	75	利益準備金	1,270	0
			その他利益剰余金	90,682	2,522
			自己株式	-112	-28
			その他の包括利益累計額	2,723	865
			その他有価証券評価差額金	2,588	736
			退職給付に係る調整累計額	134	129
			非支配株主持分	599	3
合計	346,652	24,177	合計	346,652	24,177

科目	金額	前年比
売上高	189,846	99.1
売上原価	161,259	99.2
売上総利益	28,586	98.9
販売費及び一般管理費	28,784	97.1
営業利益	-197	-
営業外収益	670	212.0
受取利息	70	91.2
その他の営業外収益	600	251.0
営業外費用	142	66.4
支払利息	55	96.6
その他の営業外費用	86	55.2
経常利益	330	-
特別利益	3,160	6,289.5
特別損失	1,501	618.5
税引前中間純利益	1,989	-
法人税、住民税等	382	331.9
中間純利益	1,606	-
非支配株主に帰属する中間純利益	1	16.7
親会社株主に帰属する中間純利益	1,604	-

TOPICS

TOHAN

- 本業復活／事業領域拡大を加速するための「事業部制」

取次事業本部

情報・物流イノベーション事業本部

海外事業本部

コンテンツ事業本部

書店事業本部

不動産事業本部

関連事業本部

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

【取次事業】市場動向 直近12カ月POS推移

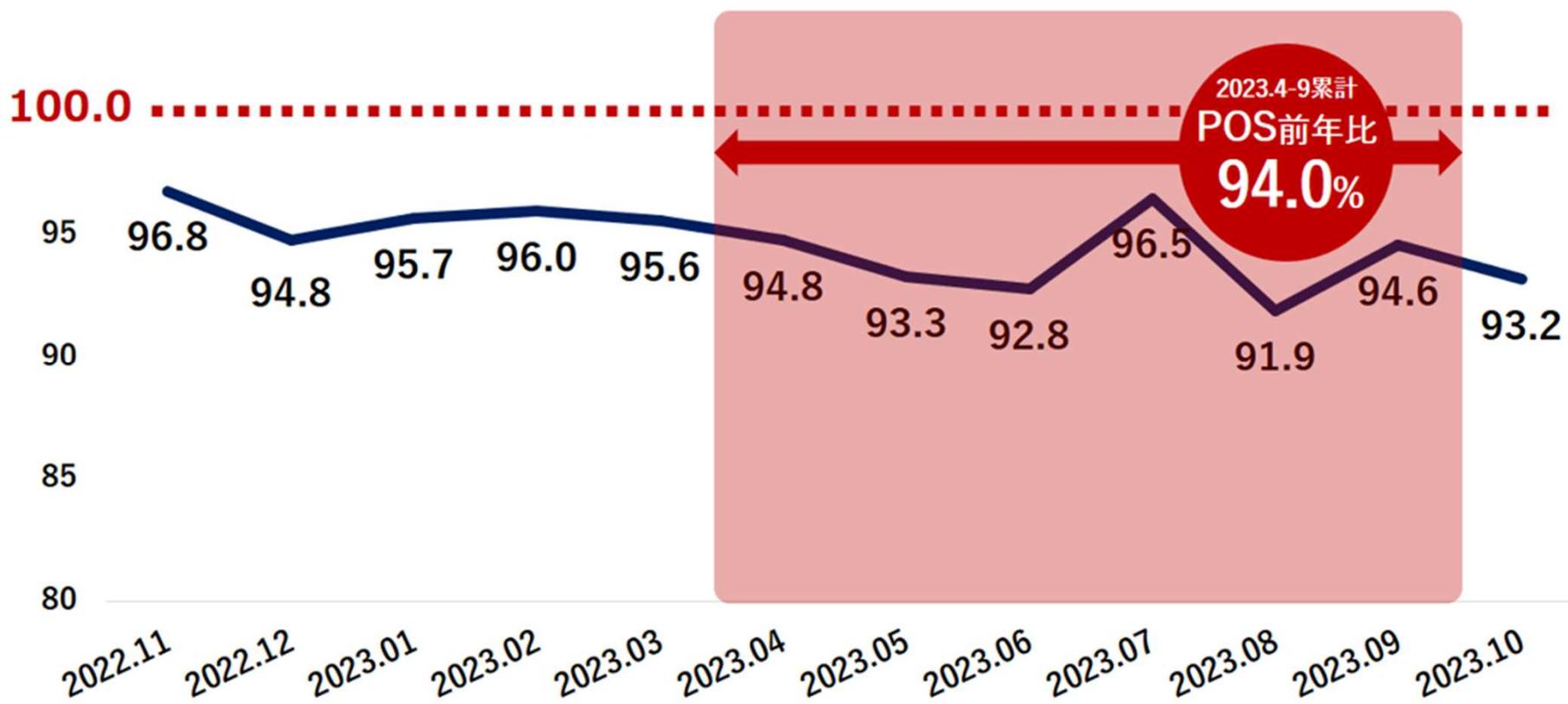
17

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS



●利益の最大化／売上の最大化



① 単体決算

JPROと連携した、マーケットイン型出版流通
具現化の要となる出版情報流通プラットフォーム

② 連結決算



出版社様 約800社

書店様 約2,400店

刊行点数ベースでの占有比 82%

③ 計算書類

!! NEW !! ● TOPページのお知らせに「注目新刊」・「事前申込上位銘柄」を掲載

!! NEW !! ● コミッケー気通巻申込のen CONTACT利用開始

④ TOPICS

● B.M.N.企画実施書店 POS前年比 1.1ポイント優勢（未実施店比）

秋の読書推進月間「BOOK MEETS NEXT」との連動企画

累計180万部突破の大人気絵本シリーズ

「パンどろぼう」店頭フェア企画

- 開催期間：2023.9.7～
- 参加料：3,000円

※9/7より展開、特典が無くなり次第終了



copyright © 2023 Tohan Corporation

映画化連動企画

「屋根裏のラジャー」店頭フェア企画

- 開催期間：2023.11.14～2024.1.31
- 参加料：3,000円

※現在展開中



copyright © 2023 TOHAN corporation

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

- 企画実施書店のPOS前年比 1.1ポイント優勢（未実施店比）

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

「葬送のフリーレン」&「シャングリラ・フロンティア」(トーハンオリジナル企画)



※11/26展開終了



© 硬梨菜・不二涼介/講談社

※11/12展開終了



秋の大型アニメと連動し、コミックのPOSを最大化！

【取次・コンテンツ事業】 NFTデジタル特典施策

22

● 雑誌×NFTの拡大

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

1 11/22発売

主婦と生活社「JUNON」



「JUNONスーパー
ボーイコンテスト」
を実施している
芸能雑誌



◀NFT特典▶

コンテスト上位15名の画
像+音声+グランプリ受賞
者のレアバージョン

取次共通商品
本体：927円(通常版+200円)

2 12/21発売 交通新聞社

「鉄道ダイヤ情報」



JRグループの協
力を得ている唯
一の鉄道専門誌



◀NFT特典▶

通巻500号の歴史の中で最も
売れた1994年4月号より内容
を収録したデジタル冊子

取次共通商品
本体：1,250円予定(通常版+200円)

3 10月発売

インプレス「年賀状ムック」



刊行30周年の
プロモーションとしてNFT
を活用



◀NFT特典▶

- ①プロモーションNFT「辰」
のARパネルスタンド
- ②抽選NFT「辰」のパネル
スタンド別バージョン

取次共通商品
対象11誌 合計150万部予定

【取次・書店事業】客数増：異業種POP UP

23

① 単体決算



食品系: レトルトカレーミュージアム



雑貨系: 好奇心の部屋



リユース系: 中古セル画販売

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS



食品系: 缶詰ミュージアム



雑貨系: 宇和島真珠

- 書店什器でも陳列しやすい、食品系POPUPが特に好評
- レトルカレーは坪売上10万円を超える書店様もあり、書店売場との高い親和性有り
- 書店様メーカーとの直接契約
- メーカー事前審査有り(開催まで約1.5カ月程必要)

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

- メディアライン曙橋店（東京都新宿区）
11月21日 有人・無人24時間営業スタート



【海外事業】 著作権エージェント事業の強化

25

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

● フランクフルトブックフェア2023 (10/18~20)



● パリ JAPAN EXPO2023 (7/13~16)



● 北京国際図書博覧会2023 (6/15~18)



① 単体決算

- 新宿三丁目店 「日経OFFICE PASS AWARD 2022」
全国700カ所のワークスペースから、最優秀賞「GOLD」を受賞
- 2024年2月 新店オープン予定（渋谷・宮益坂）

② 連結決算



OFFICE PASS AWARD

HAKADORU新宿三丁目店

③ 計算書類



④ TOPICS

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

●書店限定グッズ



●ポップアップストア



↑ 東京駅一番街「もふもふステーション」2/17～3/2

← 「おぼんちゅうさぎブックストア」8/2～ 全国233書店で展開

【不動産事業】 トーハン旧日本社跡地プロジェクト

28

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

オフィス棟／住宅棟
(2棟合計 延床面積約38,000㎡)



- ・ 2022年11月より新築工事着工済
- ・ 2024年11月～2025年6月竣工予定

2023年度 中間決算説明会

TOHAN

2023年11月22日