第72期　決算概況

（2018年4月1日-2019年3月31日）

2019年5月31日
株式会社　トーハン

サマリー

■事業環境

・'18/4～'19/3月累計	書店POS前年比	98.2%	（全国約1,600店）
・【参考】'18/1～12月累計	取次ルート売上前年比	94.3%	（出版科学研究所調べ）
・【参考】'19/1～3月累計	〃	94.7%	〃

■単体決算

・売上高	397,160百万円	前年比 92.9%（※）
	（※）実質的には	97.0%（星光堂業務提携終了の影響除く）
・販売費及び一般管理費	42.084百万円	前年比 102.0%
・経常利益	2,139百万円	前年比 71.0%
・当期純利益	652百万円	前年比 35.8%

■中期経営計画『REBORN』スタート

・2019年度方針

■役員人事

1．単体　決算概況

【単体P/L】

○売上高397,160百万円、前年比92.9%

・2018年2月に星光堂との業務提携が終了したため、実質的な売上前年比は97.0%。
送品前年比は94.8%、返品前年比は91.8%となり、送返品のバランスは安定しております。

・商品種別の売上前年比は、書籍97.5%、雑誌92.6%、コミック99.9%となりました。
マルチメディア商品（MM）の売上前年比は76.6%ですが、星光堂の要因を除くと
前年比105.7%となります。

・返品率は、送品部数の適正化に取り組み総合で40.7%（前年差▲0.2ポイント）となりました。
書籍40.8%（▲0.4）、雑誌48.5%（▲1.0）、コミック30.1%（▲3.1）に対し、
MMの返品率は17.8%（+3.0）となりましたが、星光堂の要因を除いたMM返品率前年差は
▲1.6ポイント、総合返品率の実質的な前年差も▲1.3ポイントとなります。

○売上総利益は46,356百万円、前年比100.1%となりましたが、運賃や業務委託料の上昇により
物流経費が増加し、営業利益4,272百万円、経常利益2,139百万円、ともに減益となりました。

○特別利益には固定資産売却益、特別損失には関係会社株式評価損等を計上し、
当期純利益は652百万円、前年比35.8%となりました。

【単体B/S】

○総資産は303,256百万円となりました。純資産は前期比274百万円減少しましたが、実質的
自己資本比率は36.1%と前年同期比1.2ポイント上昇し、財務基盤は堅調に推移しております。

単体　貸借対照表・損益計算書

TOHAN

貸　借　対　照　表

平 成 31 年 3 月 31 日 現 在

【第72期】　（単位：百万円）

資産の部			負債及び純資産の部		
科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	303,256	-11,015	負債の部	200,828	-10,741
流動資産	199,079	-15,974	流動負債	190,444	-14,072
現金・預金	23,001	-4,356	支払手形・電子記録債務	4,047	+80
受取手形	3,518	+170	買掛金	168,760	-9,908
売掛金	115,475	-2,817	短期借入金	1,600	-3,400
有価証券	20,330	-8,099	未払勘定	8,321	-307
商品	16,508	-1,370	預り勘定	1,290	-50
短期金融資産	15,400	+700	諸引当金	6,365	-285
繰延税金資産	0	-1,216	その他の流動負債	59	-199
その他の流動資産	7,321	+536			
貸倒引当金	-2,475	+480	固定負債	10,383	+3,330
			長期借入金	3,400	+3,400
固定資産	104,176	+4,958	退職給付引当金	4,223	-45
有形固定資産	36,117	+1,245	その他の固定負債	2,760	-23
建物・構築物	13,385	+538			
機械装置	1,421	+88	純資産の部	102,427	-274
土地	19,969	-137	株主資本	101,216	-137
その他の有形固定資産	1,341	+757	資本金	4,500	±0
無形固定資産	2,381	-250	資本剰余金	1,130	±0
投資その他の資産	65,677	+3,962	利益剰余金	98,190	+247
投資有価証券	46,114	-509	利益準備金	1,125	±0
繰延税金資産	2,871	+988	その他利益剰余金	97,065	+247
その他の投資等	20,159	+2,815	自己株式	-2,603	-384
貸倒引当金	-3,467	+668	評価・換算差額等	1,210	-137
			その他有価証券評価差額金	1,210	-137
資産の部合計	303,256	-11,015	負債・純資産の部合計	303,256	-11,015

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損　益　計　算　書

自　平成 30 年 4 月 1 日

至　平成 31 年 3 月31日

（単位：百万円、%）

科目	金額	前年比
売上高	397,160	92.9
売上原価	350,803	92.0
売上総利益	46,356	100.1
販売費及び一般管理費	42,084	102.0
営業利益	4,272	84.8
営業外収益	4,079	96.1
受取利息	287	84.3
その他の営業外収益	3,792	97.2
営業外費用	6,212	99.1
支払利息	15	70.3
売上割引	5,537	98.9
その他の営業外費用	660	101.8
経常利益	2,139	71.0
特別利益	152	47.4
特別損失	940	163.6
税引前当期純利益	1,351	49.0
法人税等	699	74.4
当期純利益	652	35.8

売　上　高　内　訳

（単位：百万円、%）

種別	金額	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	169,734	-4,324	97.5	40.8	-0.4
雑誌	133,105	-10,608	92.6	48.5	-1.0
コミック	43,940	-36	99.9	30.1	-3.1
MM商品	50,379	-15,335	76.6	17.8	+3.0
合計	397,160	-30,304	92.9	40.7	-0.2

株式会社トーハン

2．連結　決算概況

【連結P/L】

○連結対象子会社16社・持分法適用会社5社（前期末は連結16社・持分法3社）
　三洋堂ホールディングスおよび三洋堂書店・・・資本業務提携により持分法適用対象

○売上高　416,640百万円　前年比93.8%

○売上総利益　59,466百万円　前年比99.8%

○販売費及び一般管理費　55,578百万円　前年比100.8%

○営業利益　3,887百万円　前年比87.3%

○経常利益　1,819百万円　前年比75.3%

○税金等調整前当期純利益　1,553百万円　前年比80.9%
　親会社株主に帰属する当期純利益　531百万円　前年比70.0%

3．2019年度方針

■中期経営計画『REBORN』スタート
・本業の復活
　仕入プラットフォームの構築開始
　AI配本　2020年度の試験導入に向けた準備

・事業領域の拡大
　2019年8月　フィットネス　新店舗オープン予定
　2019年8月　旧京都支店跡　ホテルオープン予定

■グループ経営の推進
・連結対象及び持分法適用範囲の拡大

■本社再構築・物流再配置
・2019年5月　　和光センター稼動
・2019年6月　　別館解体
・2019年12月　新本社着工

■日販との物流協業（3分野）　実現に向けた協議

和光センター　発送ライン

事業領域の拡大

■株式会社デルフォニックスとの提携

代表者	代表取締役社長　佐藤 達郎 氏
設立年月	1988年10月
事業内容	文具雑貨の企画・販売・輸出入、直営店32店の運営
売上高	約40億円

オリジナルブランド Rollbahn（ロルバーン）

デルフォニックス 大阪
（中之島フェスティバルプラザ）

スミス 東京ミッドタウン日比谷

4. 役員人事

■取締役の新任候補者・昇任候補者はありません。

■取締役　退任（2名）

退任は2019年6月27日付

常務取締役　栃木裕史

1960年1月5日生　満59歳
1982年4月　入社
2006年6月　執行役員
2011年6月　取締役
2014年6月　常務取締役
物流部門担当　東京ﾛｼﾞｽﾃｨｯｸｽｾﾝﾀｰ長（現任）

取締役　森岡憲司

1962年4月2日生　満57歳
1986年4月　入社
2005年6月　執行役員
2014年6月　取締役
経営戦略部門担当（現任）

役員人事

TOHAN

■執行役員　新任候補者（2名）

就任は2019年6月27日付

高田　聡（たかだ　さとし）

1965年10月16日生　満53歳
東京都出身
法政大学法学部卒業

1988年4月　入社
2000年4月　特販第三部第一課長
2007年4月　特販第三部長
2009年6月　執行役員　特販第三部長
2011年4月　執行役員　市場開発部長
2015年6月　取締役　特販支社長
2017年6月　取締役退任
株式会社協和出版販売　代表取締役就任
2019年3月　経営戦略部　部長（現任）

池邉　友彦（いけべ　ともひこ）

1971年9月29日生　満47歳
東京都出身
明治大学農学部卒業

1994年4月　入社
2008年4月　書籍一般書グループマネジャー
2009年4月　書籍調整グループマネジャー
2010年4月　大阪支店ﾘﾃｰﾙｻﾎﾟｰﾄ第一グループ
マネジャー
2014年10月　東京支店長
2016年10月　特販第二部長
2019年3月　特販首都圏支社　副支社長兼
特販第二部長
（現任）