

# 2022年度 決算説明会

**TOHAN**

2023年5月31日

# 2022年度 単体決算

## TOHAN

●減収増益、当社全体では黒字決算。

(百万円・%)

- ① 単体決算
- ② 連結決算
- ③ 計算書類
- ④ TOPICS

	2022年度	2021年度	前年差額	前年比
売上高	376,811	401,309	▲24,498	93.8
売上総利益	41,874	43,826	▲1,952	95.5
販売費及び一般管理費	42,360	43,757	▲1,397	96.8
営業利益	▲485	68	▲554	-
経常利益	607	836	▲229	72.5
当期純利益	823	▲1,729	2,553	-

● 取次事業は経常赤字、不動産事業が利益貢献。

(百万円・%)

	2022年度	2021年度	前年差額	前年比
経常利益	607	836	▲229	72.5
取次事業	▲1,045	▲476	▲569	-
不動産事業	1,747	1,420	327	123.0
新規事業	▲95	▲107	12	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

## ●商品売上高は減少、返品率は上昇。

(百万円・%)

商品種別	送品 前年比	返品 前年比	返品率		売上高	前年差額	売上 前年比	売上 構成比	
			前年差					前年比	前年差
書籍	98.4	102.6	35.5	+1.4	180,989	▲6,898	96.3	47.5	+1.0
雑誌	93.9	94.3	48.0	+0.2	107,881	▲7,479	93.5	28.3	▲0.3
コミック	94.0	99.0	23.8	+1.3	50,273	▲4,048	92.5	13.2	▲0.3
マルチメディア	95.5	109.0	25.4	+3.1	42,163	▲3,802	91.7	11.0	▲0.4
総合	96.1	98.9	37.6	+1.1	381,308	▲22,228	94.4	100.0	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

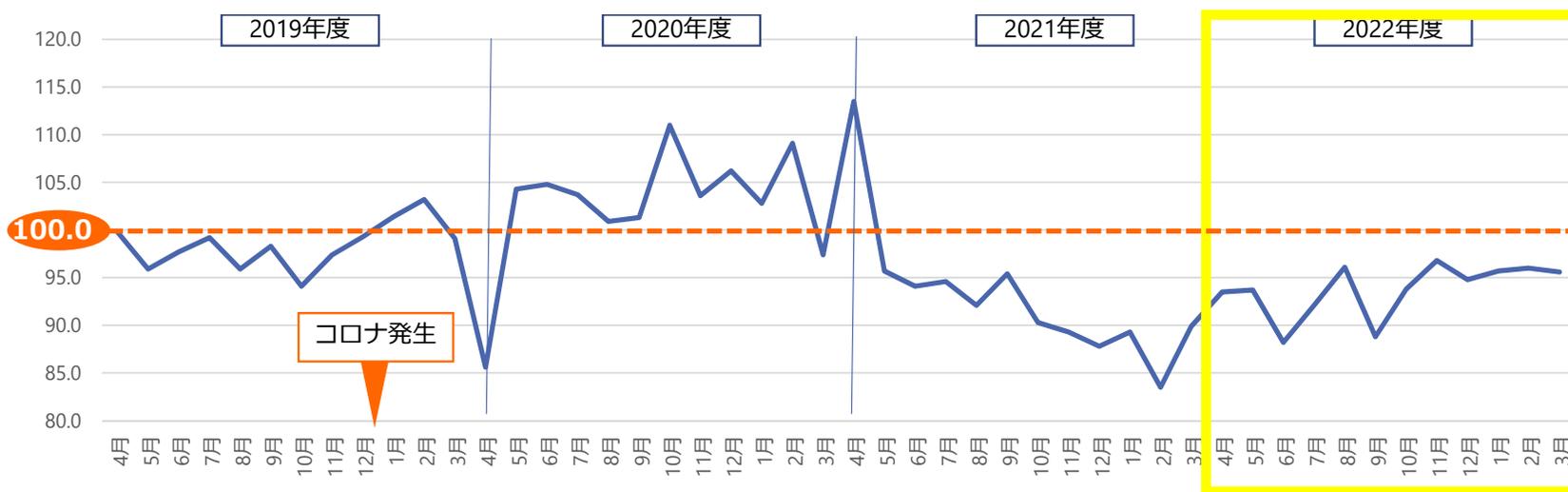
④ TOPICS

# 単体／取次事業 書店店頭売上の推移

5

● 2022年度は、やや持ち直し傾向に。

(%)



	2019年度												2020年度												2021年度												2022年度											
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
書籍	98.3	94.4	96.5	99.1	94.5	97.6	91.3	94.4	95.4	97.7	98.8	96.7	79.9	96.0	104.5	99.8	102.5	101.1	106.6	100.3	97.5	97.8	106.9	96.7	120.9	102.2	90.9	97.6	90.4	94.0	96.4	95.7	96.8	94.5	88.7	92.3	92.6	95.2	90.4	93.7	96.8	93.2	95.0	93.0	95.6	97.7	97.2	94.9
雑誌	99.2	93.0	95.7	97.4	97.0	95.0	93.3	97.5	95.4	96.2	96.2	88.9	79.9	90.1	89.0	92.2	89.4	93.2	98.9	93.7	95.3	92.9	97.5	95.3	105.4	95.0	97.6	94.9	89.2	94.1	90.9	91.5	93.4	95.1	91.8	96.9	97.3	98.7	94.5	93.9	98.7	91.8	95.8	98.6	97.4	92.3	95.9	94.2
コミック	106.4	106.5	106.0	102.5	98.3	105.4	105.2	110.8	123.4	127.3	134.3	125.2	118.6	159.6	134.6	136.3	115.8	115.2	138.3	130.2	141.6	132.3	133.3	102.4	103.9	83.0	100.2	86.7	100.0	103.6	79.4	69.3	66.7	70.8	64.1	77.2	91.4	84.7	75.9	85.7	91.6	73.6	88.1	107.3	88.8	93.9	92.1	99.7
MM	103.7	102.5	100.4	99.8	99.4	104.5	97.3	94.3	99.7	96.6	101.2	98.4	78.4	100.1	95.6	94.7	90.1	103.1	143.6	106.2	134.8	99.0	96.9	95.5	116.5	89.6	83.7	93.8	94.6	83.9	69.9	91.9	73.0	93.6	77.9	82.9	95.6	91.1	87.6	89.8	95.3	90.2	90.4	97.3	93.2	95.9	96.0	93.6
総合	99.8	95.9	97.7	99.2	95.9	98.3	94.1	97.4	99.3	101.4	103.2	99.1	85.6	104.3	104.8	103.7	100.9	101.3	111.0	103.6	106.2	102.8	109.1	97.4	113.5	95.7	94.1	94.6	92.1	95.4	90.3	89.3	87.8	89.3	83.5	89.9	93.5	93.7	88.2	92.1	96.1	88.8	93.8	96.8	94.8	95.7	96.0	95.6

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

## ● 送品金額および送品運賃（kg当たり単価）の推移



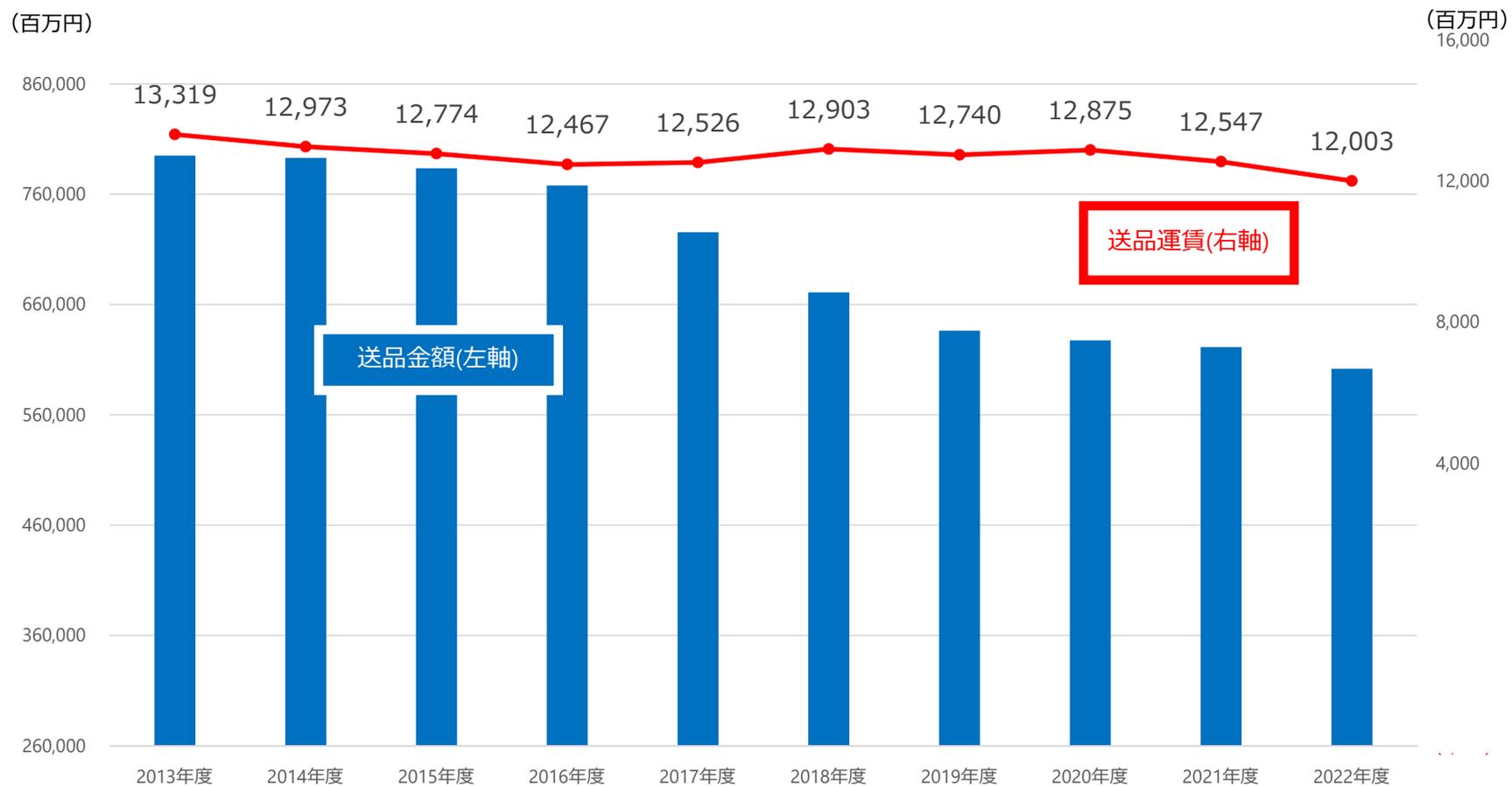
① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

## ● 送品金額および送品運賃の推移



## ① 単体決算

### ●基本方針：全出版社に同じ内容で要請

【雑誌】 超過運賃負担金 制度改定のお願い 2020年6月～  
基準運賃の改定（15.50円→35.33円）

## ② 連結決算

【書籍】 物流・運賃協力金のお願い 2020年10月～  
判型別協力金（大判8円、普通判5.5円、文庫3.5円）

## ③ 計算書類

➡ **協議を継続**

## ④ TOPICS

➡ **流通コストが賄えていない出版社とは  
取引条件の見直しも視野に入れ、個別にご相談へ**

# 2022年度 連結決算

## TOHAN

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

## ● 連結子会社

- ・ **書店系 10社** 岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ
- ・ **物流系 4社** 出版QRセンター、東販自動車、トーハンロジテックス、ブックライナー
- ・ **その他 12社** 協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・インターメディア、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、マリモクラフト、メディア・パル  
【新規】ファイヤーサイド（2023年3月31日全株式取得。2022年度決算はB/Sのみ合算）

※このほか、持分法適用会社10社

●書店店頭売上の減少、経費の高止まりが連結業績にも影響。

(百万円・%)

	2022年度	2021年度	前年差額	前年比
売上高	402,550	428,151	▲25,601	94.0
売上総利益	59,216	62,328	▲3,111	95.0
販売費及び一般管理費	58,978	61,049	▲2,071	96.6
営業利益	238	1,279	▲1,040	18.6
経常利益	351	1,177	▲825	29.8
親会社株主に帰属する当期純利益	312	▲1,648	1,960	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

● マリモクラフト等、文具雑貨系が好調で収益に寄与。

(百万円・%)

	2022年度	2021年度	前年差額	前年比
連結経常利益	351	1,177	▲825	29.8
トーハン	607	836	▲229	72.5
書店系連結子会社 10社	▲166	337	▲503	-
物流系連結子会社 4社	183	259	▲76	70.6
その他連結子会社 12社	659	232	427	283.8
連結調整	▲931	▲488	▲443	-

① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

# 計算書類

**TOHAN**

## 貸借対照表

2023年 3月 31日 現在

【第76期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	323,996	-2,535	負債の部	227,019	-2,587
流動資産	232,666	-1,840	流動負債	206,736	-1,813
現金・預金	42,028	14,800	支払手形	1,330	-144
電子記録債権	2,280	-187	電子記録債務	4,832	-1,194
売掛金	112,174	-4,034	買掛金	134,628	-680
有価証券・短期金融資産	7,210	-11,920	短期借入金	1,600	0
棚卸資産	14,598	-21	1年以内返済長期借入金	492	20
関係会社貸付金	4,910	222	未払金・未払費用	10,057	-559
返品資産	47,333	64	賞与引当金	501	-24
その他の流動資産	4,849	-752	返金負債	51,072	57
貸倒引当金	-2,719	-11	その他の流動負債	2,220	711
			固定負債	20,283	-773
固定資産	91,330	-695	長期借入金	12,436	-492
有形固定資産	49,283	-1,191	退職給付引当金	4,255	-47
建物・設備等	29,631	-945	繰延税金負債	1,016	-235
土地	19,652	-246	その他の固定負債	2,575	0
無形固定資産	3,621	-715			
投資その他の資産	38,425	1,211	純資産の部	96,976	52
投資有価証券	22,013	-608	株主資本	95,243	515
長期未収金	1,675	-101	資本金	4,500	0
その他の投資等	16,890	1,824	資本剰余金	1,130	0
貸倒引当金	-2,154	98	利益剰余金	89,702	542
			利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	88,577	542
			自己株式	-89	-27
			評価・換算差額等	1,733	-462
			その他有価証券評価差額金	1,733	-462
合計	323,996	-2,535	合計	323,996	-2,535

## 損益計算書

自 2022年 4月 1日

至 2023年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	376,811	93.8
売上原価	334,937	93.6
売上利益	41,874	95.5
販売費及び一般管理費	42,360	96.8
営業利益	-485	-
営業外収益	1,146	139.7
受取利息	182	108.6
雑益	964	147.7
営業外費用	53	101.0
支払利息	45	99.3
その他営業外費用	7	112.0
経常利益	607	72.5
特別利益	889	155.8
特別損失	610	17.8
税引前当期純利益	885	-
法人税、住民税等	61	-
当期純利益	823	-

## 売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	180,989	-6,898	96.3	35.5	1.4
雑誌	107,881	-7,479	93.5	48.0	0.2
コミック	50,273	-4,048	92.5	23.8	1.3
MM商品	42,163	-3,802	91.7	25.4	3.1
合計	381,308	-22,228	94.4	37.6	1.1

株式会社 トーハン

## 連結貸借対照表

2023年 3月 31日現在

【第76期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	347,607	-2,009	負債の部	248,593	-1,672
流動資産	250,121	1,432	流動負債	221,223	-1,455
現金・預金	49,854	15,313	支払手形	1,760	-193
受取手形	34	-3	電子記録債務	4,832	-1,194
電子記録債権	2,280	-187	買掛金	136,390	-350
売掛金	102,966	-1,641	短期借入金	11,763	44
有価証券・短期金融資産	7,210	-11,920	未払金・未払費用	9,601	-821
棚卸資産	33,858	398	諸引当金	775	-34
返品資産	48,322	104	返金負債	52,096	90
その他の流動資産	8,330	-616	その他の流動負債	4,004	1,004
貸倒引当金	-2,735	-15			
			固定負債	27,369	-216
固定資産	97,486	-3,442	長期借入金	16,833	-101
有形固定資産	60,150	-1,632	退職給付に係る負債	4,542	-128
建物・設備等	34,495	-938	その他の固定負債	5,993	12
土地	25,654	-693			
無形固定資産	4,706	-161	純資産の部	99,014	-337
投資その他の資産	32,629	-1,648	株主資本	96,377	3
投資有価証券	27,669	-1,171	資本金	4,500	0
繰延税金資産	126	-12	資本剰余金	1,280	0
その他の投資等	6,971	-586	利益剰余金	90,700	30
貸倒引当金	-2,137	122	利益準備金	1,270	0
			その他利益剰余金	89,429	30
			自己株式	-103	-27
			その他の包括利益累計額	2,038	-351
			その他有価証券評価差額金	1,874	-456
			退職給付に係る調整累計額	164	104
			非支配株主持分	598	10
合計	347,607	-2,009	合計	347,607	-2,009

## 連結損益計算書

自 2022年 4月 1日

至 2023年 3月 31日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	402,550	94.0
売上原価	343,333	93.8
売上総利益	59,216	95.0
販売費及び一般管理費	58,978	96.6
営業利益	238	18.6
営業外収益	679	135.1
受取利息	169	108.6
その他の営業外収益	509	147.1
営業外費用	565	93.6
支払利息	116	94.6
その他の営業外費用	448	93.3
経常利益	351	29.8
特別利益	1,354	198.1
特別損失	790	23.7
税引前当期純利益	916	-
法人税、住民税等	593	354.7
当期純利益	322	-
非支配株主に帰属する当期純利益	10	93.5
親会社株主に帰属する当期純利益	312	-

# TOPICS

# TOHAN

# トーハン2023年度 役員体制

17

## ① 単体決算

### 取締役

※6/29株主総会にて正式決定

代表取締役 社長 近藤 敏貴

代表取締役 副社長 川上 浩明

取締役 田仲 幹弘

取締役 小野 晴輝

取締役 松本 俊之

取締役 大西 良文

取締役 堀内 洋一

取締役 齊藤 貴

監査役 山下 康治

監査役 谷川 直人【新任】

社外取締役 赤尾 文夫

社外取締役 柴野 京子

社外監査役 相賀 昌宏

社外監査役 岩瀬 徹

### 執行役員

※4/1付より新担務へ  
※昇任・新任を含む選任は6/29付

社長執行役員 近藤 敏貴

副社長執行役員 川上 浩明

副社長執行役員 田仲 幹弘

専務執行役員 豊田 広宣

専務執行役員 小野 晴輝

専務執行役員 松本 俊之

常務執行役員 高見 真一

常務執行役員 大西 良文

常務執行役員 堀内 洋一

常務執行役員 齊藤 貴

上席執行役員 塚田 達夫

上席執行役員 渡辺 勝也

上席執行役員 池邊 友彦

上席執行役員 青木 亮二

上席執行役員 渡部 弘之【昇任】

執行役員 金子 俊之

執行役員 小寺 勉

執行役員 高田 聡

執行役員 木原 篤

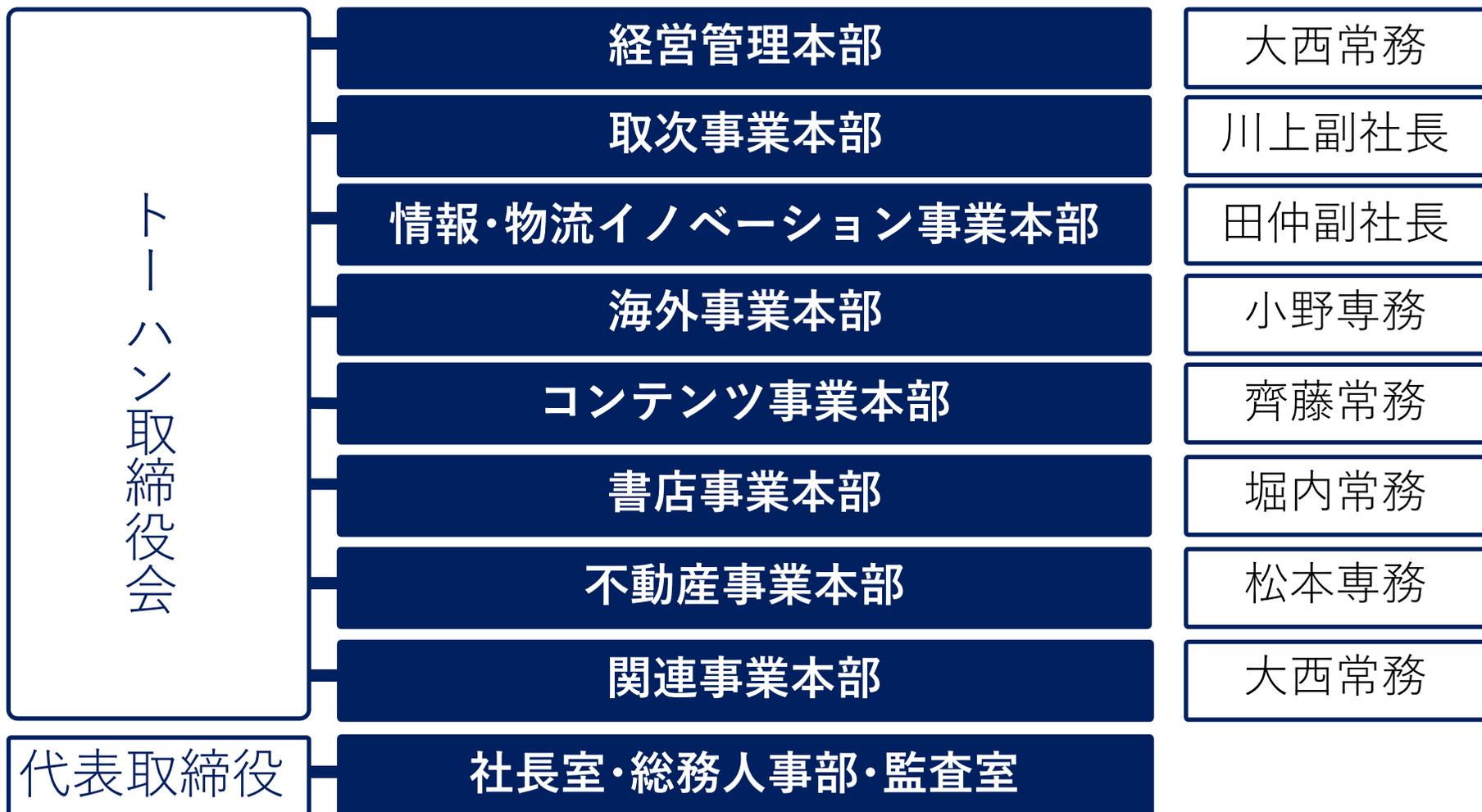
執行役員 天野 美生【新任】

## ② 連結決算

## ③ 計算書類

## ④ TOPICS

- ① 単体決算
- ② 連結決算
- ③ 計算書類
- ④ TOPICS



① 単体決算

② 連結決算

③ 計算書類

④ TOPICS

## ● 社長交代の予定

・ 退任 山崎厚男 代表取締役社長

(後任 佐藤和博 現取締役)

・ 6月19日 (株)八重洲ブックセンター 定時株主総会

# 2022年度 決算説明会

**TOHAN**

2023年5月31日