

# 2021年度 中間決算概要

**TOHAN**

2021年11月24日

# 単体損益概況

1

## ① 単体決算

- ・ 当期より収益認識に関する会計基準を適用
- ・ 増収：新規取引が寄与
- ・ 経常増益：売上増、経費抑制により、出版流通事業は58百万円の黒字

(百万円・%)

勘定科目	当中間期	前中間期	前年差額	前年比
売上高	199,498	181,184	18,314	110.1
売上総利益	22,214	22,440	▲225	98.9
販売費及び一般管理費	21,712	20,533	1,179	105.7
営業利益	502	1,907	▲1,405	26.3
経常利益	952	537	415	177.2
中間純利益	271	921	▲650	29.4

## ② 連結決算

## ③ TOPICS

## ④ 財務資料

【単体 事業別 経常損益比較】

	経常利益	出版流通事業	不動産事業	新規事業	配当金
当中間期	952	58	617	▲33	310
前中間期	537	▲185	667	▲93	149

① 単体決算

- ・ 経費は売上前年比以下にコントロール
- ・ 管理費のうち人件費は前年比94.9%、▲2.6億円  
9月末日現在 単体職員数 1,141名（前年同期比▲78名）
- ・ 会計基準変更により、新規事業関連経費を営業外費用から一般管理費へ
- ・ 減価償却費の増加は新本社建築および不動産活用 (百万円・%)

② 連結決算

	当中間期	前中間期	前年差額	前年比
販売費及び一般管理費	21,712	20,533	1,179	105.7
販売費	12,120	11,617	503	104.3
運賃	11,624	11,175	448	104.0
一般管理費	9,591	8,915	675	107.5
管理費(出版流通事業)	8,131	8,339	▲208	97.5
管理費(不動産・新規事業)	250	—	250	—
減価償却費(出版流通事業)	838	576	262	145.6
減価償却費(不動産・新規事業)	370	—	370	—

④ 財務資料

## ① 単体決算

### ■ 基本方針：全出版社に同じ内容で要請

【雑誌】 超過運賃負担金 制度改定のお願い 2020年6月～

基準運賃の改定（15.50円→35.33円）  
704社中、**344社から協力の回答**

(2021年9月末日現在)

## ② 連結決算

【書籍】 物流・運賃協力金のお願い 2020年10月～

判型別協力金（大判8円、普通判5.5円、文庫3.5円）  
1,580社中、**960社から協力の回答**

(2021年9月末日現在)

## ③ TOPICS

## ④ 財務資料

➡ **公平を期し、未回答社と協議を継続**

- 単体の新規取引等により増収、経常利益はほぼ前年並み

(百万円・%)

勘定科目	当中間期	前中間期	前年差額	前年比
売上高	213,041	194,295	18,745	109.6
売上総利益	31,077	30,365	712	102.3
販売費及び一般管理費	29,951	28,367	1,583	105.5
営業利益	1,126	1,998	▲871	56.3
経常利益	1,119	1,142	▲22	97.9
親会社株主に帰属する中間純利益	478	1,011	▲533	47.2

	当期連結対象	前期	増減内訳
連結子会社	27社	28社	+1社 (マリモクラフト) ▲2社 (東京ブッククラブ、住吉書房)
持分法適用会社	11社	12社	▲1社 (宝文堂ブックサービス)

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

① 単体決算

## ■書店系 11社

アバンティブックセンター、岩瀬書店、岩瀬ブックサービス、スーパーブックス、ティーブックセラーズ、明屋書店、ブックス・トキワ、ブックファースト、文真堂書店、山下書店、らくだ

② 連結決算

## ■物流系 4社

出版QRセンター、東販自動車、トーハンロジテックス、ブックライナー

③ TOPICS

## ■その他（卸売/メーカー他） 12社

協和出版販売、きんぶん図書、ティー・アンド・ジー、デルフォニックス、東販リーシング、トーハン・インターメディア、トーハン・コンサルティング、トーハン・コンピュータ・サービス、トーハン・メディア・ウェイブ、トーハン・メディア・ホールディングス、マリモクラフト、メディア・パル

④ 財務資料

## ■持分法適用会社 11社

ETS、勝木書店、金海堂、廣文館、三洋堂書店、三洋堂ホールディングス、総合教育センター、デジタルパブリッシングサービス、東京堂、日本出版貿易、八重洲ブックセンター

(五十音順)

# 事業セグメント別経常損益

6

① 単体決算

- ・書店系：コロナ下の巣ごもり需要が一巡
- ・物流系：ほぼ前期と同水準
- ・その他：小売事業が回復途上（デルフォニックス、マリモクタ）

【当中間期】

(百万円)

	経常利益	出版流通事業	不動産事業	新規事業	配当金	持分法損益
トーハン	952	58	617	▲33	310	—
書店系連結子会社11社	356	271	84	0	1	—
物流系連結子会社 4社	157	136	7	—	13	—
その他連結子会社 12社	▲38	▲83	45	—	0	—
連結調整額	▲308	132	▲128	0	▲244	▲68
合計	1,119	515	626	▲34	80	▲68

② 連結決算

【前中間期】

	経常利益	出版流通事業	不動産事業	新規事業	配当金	持分法損益
トーハン	537	▲185	667	▲93	149	—
書店系連結子会社 13社	701	595	105	0	0	—
物流系連結子会社 4社	156	147	8	—	0	—
その他連結子会社 11社	▲3	▲69	60	—	6	—
連結調整額	▲248	3	▲154	0	▲108	10
合計	1,142	491	687	▲93	46	10

④ 財務資料

① 単体決算

- ・ 2021年7月 アバンティBC→ブックファーストへ事業譲渡
- ・ 8社中、最終赤字4社、最終黒字4社

② 連結決算

(百万円) (%)

法人名	店舗数	期中店舗数 増減	売上高	売上前年比
明屋書店	81	- 1	7,081	94.7
ブックファースト	34	- 1	7,148	120.3
スーパーブックス	60	+ 1, - 2	4,682	83.7
文真堂書店	28	-	2,583	83.7
アバンティブックセンター	36	- 3	1,002	40.1
らくだ	16	-	1,752	86.5
岩瀬書店	6	-	1,392	87.3
ティーブックセラーズ	4	-	454	98.9
<b>計</b>	<b>265</b>	<b>- 6</b>	<b>26,098</b>	<b>90.8</b>

③ TOPICS

④ 財務資料

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

## ■ 4～9月累計 商品種別 送返品実績

(百万円・%)

	送品 前年比	返品 前年比	返品率	返品率 前年差	売上金額	売上金額 前年差	売上 前年比
書籍	111.2	101.3	37.2	▲3.6	86,232	13,184	118.0
雑誌	102.1	106.1	48.5	1.8	57,067	▲736	98.7
コミック	99.5	107.3	22.9	1.7	28,104	▲731	97.4
MM	106.5	135.3	21.6	4.6	21,970	137	100.6
総合	106.0	105.2	38.1	▲0.3	193,375	11,854	106.5

## ■ 4～9月期 商品種別 POS前年比

(%)

	単月						累計
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	4～9月
書籍	120.9	102.2	90.9	97.6	90.4	94.0	98.6
雑誌	105.4	95.0	97.6	94.9	89.2	94.1	95.9
コミック	103.9	83.0	100.2	86.7	100.0	103.6	95.7
MM	116.5	89.6	83.7	93.8	94.6	83.9	92.7
総合	113.5	95.7	94.1	94.6	92.1	95.4	97.2

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

## ■ TOHAN & Media Do

2021年3月25日 資本業務提携契約締結 **デジタル領域への参入**



- ・ NFTデジタル特典付き商品開発
- ・ 書店店頭での電子書籍販売
- ・ 電子図書館OverDrive事業
- ・ デジタル教科書、デジタル教材流通

## ■ TOHAN & DNP

2021年4月1日 業務提携合意書締結

**出版流通の構造改革を加速**



- ・ 製造物流改革
  - ・ 情報流通改革
  - ・ 商流改革
  - ・ 販促改革
- 2022年 桶川に書籍流通センター開設  
需要情報・在庫情報の共有基盤構築  
マーケットイン型販売体制の構築  
書店のマーケティング力強化

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

### ■ 通常版よりNFT付特装版が高実績



SPA!  
扶桑社 10月12日発売  
定価660円 (通常499円)

前号比  
**3倍**

岡崎紗絵写真集



岡崎紗絵1st写真集  
扶桑社 11月2日発売  
定価3,410円 (通常3,300円)

ほぼ  
**完売**

北川綾巴写真集



北川綾巴  
主婦の友社 10月14日発売  
定価2,860円 (通常2,530円)

通常版比  
**7倍**

コミックパンダと犬



パンダと犬  
ぴあ 11月1日発売  
定価1,320円 (通常1,078円)

通常版比  
**130%**

### ■ 近刊予定



心霊探偵八雲  
Initial File 魂の素数  
(特装版)

神永学著 講談社  
12月8日発売  
NFT特典：表紙付ポストカード  
小冊子付き：書下ろし  
ショートストーリー  
定価2,200円  
(通常版1,595円)



彩凧翔写真集  
SHO AYANAGI  
(特装版)

日本文芸社  
12月10日発売  
NFT特典：未収録写真4点  
入°シャルメッセージ動画  
NFT取得用QRカードは  
写真付きポケットカレンダー仕様  
定価3,850円  
(通常版3,300円)

## ■ 弊社代表取締役が各地を訪問、経営方針・主要施策を説明



- 9月17日 北海道エリア
- 10月14日 九州エリア
- 10月21日 近畿エリア
- 10月28日 東海エリア
- 11月8日 首都圏エリア
- 11月9日 中国四国エリア
- 11月15日 東北エリア
- 11月18日 北陸エリア
- 11月18日 沖縄エリア

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

## ■ オンライン施策説明会

# TOHAN COMPASS

2021年11月26日より 動画配信

### 1、全体方針

代表取締役社長 近藤敏貴

中期経営計画REBORN  
提携事業の進捗状況

### 2、主要施策

代表取締役副社長 川上浩明

新仕入プラットフォーム  
営業施策紹介

① 単体決算

② 連結決算

③ TOPICS

④ 財務資料

## 貸借対照表

2021年 9月 30日現在

【第75期】

(単位:百万円)

科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	304,231	44,666	負債の部	205,724	42,811
流動資産	210,376	45,918	流動負債	184,482	35,632
現金・預金	32,998	12,442	支払手形	1,049	-88
受取手形	0	-1,529	電子記録債務	6,605	2,622
電子記録債権	2,458	1,162	買掛金	119,474	-6,144
売掛金	98,474	-2,236	短期借入金	1,600	0
有価証券・短期金融資産	13,372	-6,676	1年以内返済長期借入金	0	-3,400
たな卸資産	14,996	-563	未払金・未払費用	8,037	1,209
関係会社貸付金	5,101	2,178	諸引当金	529	-4,308
返品資産	42,020	42,020	返金負債	45,739	45,739
その他の流動資産	3,552	-762	その他の流動負債	1,445	2
貸倒引当金	-2,599	-117			
			固定負債	21,242	7,178
固定資産	93,854	-1,252	長期借入金	13,400	8,300
有形固定資産	50,505	10,738	退職給付引当金	4,239	-98
建物・設備等	30,466	10,433	繰延税金負債	1,044	57
土地	20,038	304	その他の固定負債	2,557	-1,080
無形固定資産	3,783	370	純資産の部	98,506	1,855
投資その他の資産	39,565	-12,361	株主資本	96,886	1,424
投資有価証券	24,890	-11,865	資本金	4,500	0
長期未収金	1,761	-839	資本剰余金	1,130	0
その他の投資等	15,141	-489	利益剰余金	91,312	-1,472
貸倒引当金	-2,227	832	利益準備金	1,125	0
			その他利益剰余金	90,187	-1,472
			自己株式	-55	2,897
			評価・換算差額等	1,620	430
			その他有価証券評価差額金	1,620	430
合計	304,231	44,666	合計	304,231	44,666

## 損益計算書

自 2021年 4月 1日

至 2021年 9月 30日

(単位:百万円・%)

科目	金額	前年比
売上高	199,498	110.1
売上原価	177,284	111.6
売上総利益	22,214	98.9
販売費及び一般管理費	21,712	105.7
営業利益	502	26.3
営業外収益	474	23.2
受取利息	90	77.6
雑益	383	19.9
営業外費用	23	0.6
支払利息	23	163.7
その他営業外費用	0	0.0
経常利益	952	177.2
特別利益	73	10.7
特別損失	704	454.4
税引前中間純利益	322	30.0
法人税、住民税等	50	33.9
中間純利益	271	29.4

## 売上高内訳

(単位:百万円・%)

種別	売上高	増減額	前年比	返品率	前年差
書籍	86,232	13,184	118.0	37.2	-3.6
雑誌	57,067	-736	98.7	48.5	1.8
コミック	28,104	-731	97.4	22.9	1.7
MM商品	21,970	137	100.6	21.6	4.6
合計	193,375	11,854	106.5	38.1	-0.3

株式会社 トーハン

連結貸借対照表

2021年9月30日現在

【第75期】

(単位:百万円)

資産の部			負債及び純資産の部		
科目	金額	増減額	科目	金額	増減額
資産の部	329,245	45,467	負債の部	228,009	42,659
流動資産	226,516	48,476	流動負債	200,019	35,412
現金・預金	40,832	13,569	支払手形	1,554	413
受取手形	83	-1,584	電子記録債権	6,605	2,622
電子記録債権	2,458	1,162	買掛金	121,824	-5,293
売掛金	87,035	118	短期借入金	11,423	-6,147
有価証券・短期金融資産	13,372	-6,676	未払勘定	8,086	1,511
たな卸資産	34,420	-961	諸引当金	857	-4,357
返品資産	42,930	42,930	返金負債	46,690	46,690
その他の流動資産	8,011	25	その他の流動負債	2,976	-27
貸倒引当金	-2,628	-107			
固定資産	102,728	-3,009	固定負債	27,989	7,246
有形固定資産	61,937	10,036	長期借入金	17,447	7,674
建物・設備等	35,449	10,209	退職給付に係る負債	4,443	-361
土地	26,488	-172	その他の固定負債	6,099	-65
無形固定資産	4,436	-617			
投資その他の資産	36,355	-12,428	純資産の部	101,236	2,808
投資有価証券	31,261	-11,996	株主資本	98,658	2,101
繰延税金資産	190	-22	資本金	4,500	0
その他の投資等	7,145	-1,241	資本剰余金	1,280	0
貸倒引当金	-2,242	831	利益剰余金	92,947	-795
			利益準備金	1,273	-24
			その他利益剰余金	91,674	-771
			自己株式	-69	2,897
			その他の包括利益累計額	1,984	681
			その他有価証券評価差額金	1,771	435
			退職給付に係る調整累計額	212	246
			非支配株主持分	593	25
合計	329,245	45,467	合計	329,245	45,467

連結損益計算書

自2021年4月1日

至2021年9月30日

(単位:百万円、%)

科目	金額	前年比
売上高	213,041	109.6
売上原価	181,963	111.0
売上総利益	31,077	102.3
販売費及び一般管理費	29,951	105.5
営業利益	1,126	56.3
営業外収益	295	12.6
受取利息	84	74.3
その他の営業外収益	211	9.5
営業外費用	302	9.4
支払利息	63	103.6
その他の営業外費用	239	7.6
経常利益	1,119	97.9
特別利益	137	18.8
特別損失	605	130.1
税引前中間純利益	651	46.3
法人税、住民税等	155	42.4
中間純利益	495	47.6
非支配株主に帰属する中間純利益	17	62.9
親会社株主に帰属する中間純利益	478	47.2